

STAD EN OCMW TIELT

MEERJARENPLAN 2026 - 2031



Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

Financieel directeur: Maarten Compernelle

Stad en OCMW Tielt Markt 13, 8700 Tielt

INHOUD

INLEIDING	3
1. STRATEGISCHE NOTA	8
1.1. Beleidsverklaring	9
1.2. Strategische nota	20
2. FINANCIËLE NOTA	29
2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)	30
2.2. Staat van het financieel evenwicht (M2)	34
2.3. Overzicht van de kredieten (M3)	36
3. TOELICHTING	37
3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	38
3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	39
3.3. Evolutie van de financiële schulden (T3)	43
Evolutie van de gecorrigeerde financiële schulden	44
3.4. Overzicht van de investeringen	47
3.5. Financiële risico's	57
3.6. Overzicht personeelsinzet	65
3.7. Overzicht verbonden entiteiten	67
3.8. Grondslagen en assumpties	72
3.9. Documentatie bij het meerjarenplan	75
4. NOMINATIEVE SUBSIDIES	76
4.1. Nominatieve subsidies	77

INLEIDING

In de beleids- en beheerscyclus wordt de beleids- en financiële planning opgemaakt vanuit een meerjarig perspectief. In het eerste jaar na de gemeenteraadsverkiezingen maakt het bestuur de planning op voor de volgende 6 jaar.

Het Lokaal bestuur TielT zal zijn activiteiten vanaf 1 januari 2026 dus uitoefenen binnen het kader van het voorliggende **Meerjarenplan 2026-2031**. Dit strategische meerjarenplan, dat minstens jaarlijks aangepast wordt, vormt de basis voor het beleid van het bestuur gedurende de komende 6 jaar.

Centraal in een meerjarenplan staan de te bereiken resultaten of effecten en de acties en actieplannen die daarvoor zullen worden uitgevoerd. Wat wil het Lokaal bestuur TielT bereiken in de periode van het meerjarenplan en wat zal het daarvoor ondernemen? De koppeling van de nodige middelen aan deze doelstellingen resulteert vervolgens in de financiële planning op basis van de verwachte ontvangsten en uitgaven.

Het Meerjarenplan 2026-2031 van het nieuwe Lokaal bestuur TielT werd opgemaakt volgens de bepalingen van het Decreet over het Lokaal bestuur van 22 december 2017 en volgens de regels van de vernieuwde structuur van de beleids- en beheerscyclus “BBC 3.0” voor de lokale besturen.

De regelgeving rond BBC 3.0 voert een aantal wijzigingen door aan de structuur en de schema’s van de beleidsrapporten. Deze wijzigingen zijn het gevolg van een evaluatie over de leesbaarheid en bruikbaarheid van de beleidsrapporten voor raadsleden. Ze zorgen ervoor dat de informatie in de beleidsrapporten aangevuld wordt of op een duidelijker manier wordt weergegeven.

De fundamenteën van het decreet over het lokaal bestuur en van de beleids- en beheerscyclus wijzigden echter niet.

Eén van die speerpunten was de verregaande integratie tussen de gemeenten en hun OCMW’s in één “Lokaal bestuur”.

Nochtans blijven de stad en het OCMW bestaan als aparte rechtspersoon, elk met hun eigen verplichtingen en verbintenissen. De stad en het OCMW voeren dus nog steeds een aparte boekhouding en er wordt een onderscheid gemaakt tussen de kredieten van de stad en die van het OCMW.

Niettemin wordt er slechts één geïntegreerd meerjarenplan opgesteld voor de stad en het OCMW samen, met één gezamenlijke doelstellingenboom. De ramingen die gekoppeld zijn aan deze acties, actieplannen en doelstellingen kunnen dus opgenomen zijn in de kredieten van de gemeente en/of het OCMW. Er wordt geen financiële bijdrage van de stad aan het OCMW meer ingeschreven in het meerjarenplan. Ook het financiële evenwicht wordt beoordeeld voor de stad en het OCMW samen.

Het Autonoom Gemeentebedrijf blijft daarentegen wel een afzonderlijke entiteit met een afzonderlijk meerjarenplan. Wel werd voor het Meerjarenplan 2026-2031 één gezamenlijke doelstellingenboom opgemaakt voor zowel stad, OCMW als AGB Tielt. In de staat van het financiële evenwicht in het meerjarenplan van het lokaal bestuur, worden de financiële resultaten uit het meerjarenplan van het AGB echter overgenomen, zodat het geconsolideerd financieel evenwicht van stad, OCMW en AGB daar samen tot uiting komt.

Aangezien het vroegere jaarlijkse budget sinds BBC 2020 niet meer bestaat als afzonderlijk beleidsrapport, maar geïntegreerd werd in het meerjarenplan, schrijft het Decreet over het lokaal bestuur voor dat in het meerjarenplan meteen ook de kredieten voor het volgende boekjaar vastgesteld en geautoriseerd worden. In het voorliggende Meerjarenplan 2026-2031 worden dus de **kredieten voor boekjaar 2026** vastgesteld.

Het meerjarenplan bestaat uit de volgende onderdelen.

1) De strategische nota

De strategische nota wordt in BBC 3.0 uitgebreid met een **beleidsverklaring**, waarin het geplande beleid en een aantal beleidskeuzes geduid worden. Daarnaast bevat de beleidsverklaring ook een lijst met financiële kerncijfers.

De **strategische nota** bevat verder een overzicht van de beleidsdoelstellingen en een omschrijving van de prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven, maar zonder de vroegere opsplitsing van deze cijfers in exploitatie, investering en financiering.

De doelstellingenboom focust op de belangrijkste beleidsintenties, waarbij het bestuur ervoor opteert om te rapporteren op het niveau van de actieplannen. Om alle actieplannen in de rapportering van de strategische nota te kunnen opnemen, worden alle actieplannen meteen ook prioritair gemaakt, en daardoor automatisch ook alle doelstellingen.

2) De aangepaste financiële nota

Het **financieel doelstellingenplan (schema M1)** geeft de samenvatting weer van de geraamde ontvangsten en uitgaven voor de periode van 2026 tot 2031 vanuit de invalshoek van de beleidsdoelstellingen. Ook eventuele niet-prioritaire doelstellingen en de omvang van de transacties die niet aan een beleidsdoelstelling gekoppeld zijn, worden weergegeven. Net als in de strategische nota wordt ook hier geen onderscheid meer gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

Het document is de link tussen de strategische nota enerzijds en de vast te stellen kredieten (schema M3) anderzijds.

De **staat van het financieel evenwicht (M2)** bevat per jaar van de planningsperiode de raming van het beschikbaar budgettair resultaat, de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. Het geconsolideerde financieel evenwicht voegt daar ook de evenwichten van het Autonoom gemeentebedrijf Tielt aan toe.

Het meerjarenplan moet financieel in evenwicht zijn. Dat is het geval als cumulatief voldaan is aan volgende voorwaarden:

- Het geraamde beschikbaar budgettair resultaat, dat het toestandsevenwicht van de financiën weergeeft en voortvloeit uit het budgettair resultaat (het verschil tussen de ontvangsten en uitgaven), is in geen enkel jaar van de planningsperiode negatief; en
- De geraamde autofinancieringsmarge (AFM), die het structurele evenwicht van de financiën uitdrukt en die weergeeft hoeveel van de middelen die het bestuur elk jaar genereert uit de exploitatie er nog overblijven om nieuwe investeringen zelf te financieren of om er bijkomende financiering voor aan te gaan nadat hiermee in eerste instantie de afbetaling van de lopende leningen gedragen werd, is voor het laatste jaar van de planningsperiode, 2031, hoger dan of gelijke aan nul.

Ten indicatieven titel is in het schema M2 ook een "gecorrigeerde autofinancieringsmarge" opgenomen. Deze indicator maakt abstractie van de gekozen financieringsvorm en geeft weer wat de aflossingslast van de leningen zou zijn indien elk jaar 8% van de totale uitstaande schuldenlast op het einde van het voorgaande jaar afgelost zou moeten worden.

Het **overzicht van de kredieten (schema M3)** bevat de vastgestelde kredieten voor boekjaar 2026. Dit schema vervangt het vroegere budget als afzonderlijk beleidsrapport.

De vaststelling van het voorliggende Meerjarenplan 2026-2031 door de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn, vormt meteen ook de autorisatie van de kredieten voor 2026 zoals opgenomen in schema M3.

3) De aangepaste toelichting

De toelichting bij de meerjarenplanaanpassing bevat drie gestandaardiseerde schema's en een aantal bijkomende verklarende nota's.

Het **overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)** geeft een samenvatting van de ramingen van de ontvangsten en uitgaven, ingedeeld volgens de beleidsdomeinen, maar ook hier weer zonder het vroegere onderscheid tussen exploitatie, investeringen en financiering.

Het **overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)** bevat meer gedetailleerde informatie over de samenstellende componenten van het geraamde budgettaire resultaat per jaar van het meerjarenplan. Het is ingedeeld volgens de klassieke soorten van ontvangsten en uitgaven voor de exploitatie, de investeringen en de financiering.

Het schema over de **evolutie van de financiële schulden (schema T3)**, het vroegere schema T4, geeft de evolutie van de financiële schulden weer in de periode van het meerjarenplan. Dit schema is aangepast ten opzichte van het vroegere schema T4 om de leesbaarheid te vergroten.

Het vroegere schema T3 met een detail van de investeringsprojecten bestaat niet meer in BBC 3.0. Het wordt vervangen door een globaal **overzicht van de investeringen**, met een beknopte omschrijving en de bijhorende jaarlijkse ramingen.

Het overzicht van de **financiële risico's** bevat een omschrijving van de financiële risico's die het lokaal bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om zich tegen die risico's in te dekken.

Het **overzicht van de personeelsinzet** was vroeger opgenomen in de bijkomende documentatie bij het meerjarenplan, maar maakt nu integraal deel uit van de toelichting van het meerjarenplan zelf. Het geeft een samenvatting van het aantal voltijdse equivalenten volgens een indeling in afdelingen of diensten.

Ook het **overzicht van de verbonden entiteiten** maakte vroeger deel uit van de bijkomende documentatie maar wordt nu toegevoegd aan de toelichting van het meerjarenplan zelf. Het geeft een volledig overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten met de gemeentelijke financiële tussenkomsten ervoor.

Het overzicht van de **grondslagen en assumpties** geeft weer welke uitgangspunten, parameters en hypothesen er gebruikt zijn bij de opmaak van de ramingen.

Tenslotte wordt in de toelichting ook verwezen naar de **bijkomende documentatie** met achtergrondinformatie die in een afzonderlijk document is opgenomen.

4) De nominatieve subsidies

In het vierde deel van het meerjarenplan zijn de toe te kennen nominatieve subsidies opgenomen. Deze kunnen ook in een afzonderlijk raadsbesluit opgenomen worden, maar er werd voor geopteerd om deze te integreren in het meerjarenplan en in de meerjarenplanaanpassingen.



1. Strategische nota

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

1. STRATEGISCHE NOTA

1.1. Beleidsverklaring

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

BELEIDSVERKLARING

Traject opmaak meerjarenplan

Het meerjarenplan 2026-2031 is het resultaat van een intensief traject, gedragen door zowel het stadsbestuur als de inwoners.

De voorbereiding startte met de opmaak van een omgevingsanalyse, samengesteld door medewerkers van de stad op basis van diverse kwantitatieve en kwalitatieve bronnen waarin ook de participatie van diverse belanghebbenden aan bod komen. Ook de memoranda van de verschillende adviesraden leverden inbreng en het bestuursakkoord dat begin 2025 door de meerderheidspartijen werd vastgesteld, vormde een belangrijke leidraad.

De stem van de burger werd actief gehoord tijdens de fusiefora rond vrije tijd, zorg en welzijn en ruimtelijk beleid, die plaatsvonden op respectievelijk 12 april, 5 mei en 17 juni 2024. Vervolgens kregen alle inwoners van Tielt tussen 15 juli en 15 september 2025 de kans om hun mening te geven over wat zij belangrijk vinden voor de toekomst van de stad. Maar liefst 828 Tieltenaren namen deel aan een online bevraging via het participatieplatform Hoplr, waarbij zij hun prioriteiten en suggesties doorgaven voor het meerjarenplan 2026–2031.

Op 18 en 20 november 2025 kregen de adviesraden en overlegorganen het ontwerp van het meerjarenplan voorgesteld, inclusief een toelichting van de beleidsdoelstellingen en geplande investeringen. Na deze presentaties was er ruimte voor inspraak, waarbij hun adviezen tot 1 december worden meegenomen.

Op 18 november 2025 kregen de gemeenteraadsleden van de gezamenlijke Gemeenteraadscommissie een uitgebreide toelichting. Deze presentatie omvatte een overzicht van het traject naar het meerjarenplan, de omgevingsanalyse, theoretische informatie over het juridisch kader en de Beleids- en Beheerscyclus (BBC), de opbouw van de doelstellingenboom, een totaaloverzicht van doelstellingen, actieplannen en acties, en de financiële context.

In december volgen de finale besprekingen. In de raad van 18 december 2025 wordt de finale versie voorgelegd aan de gemeenteraad ter goedkeuring.

Onze speerpunten voor een toekomstgerichte stad

De toekomst van Tielt wordt gedragen door een duidelijke visie en missie, die richting geven aan alle beleidskeuzes en acties van het stadsbestuur. In 2031 willen we dat Tielt bekendstaat als een warme, leefbare en verbonden stad waar iedereen zich thuis voelt. Dit ideaalbeeld vormt het vertrekpunt van ons beleid en is zichtbaar in alles wat we doen op basis van volgende speerpunten:

In 2031 willen we dat Tielt bekendstaat als **een warme, leefbare en verbonden stad waar iedereen zich thuis voelt**. Tielt is een plek waar buurten bruisen van leven, waar jong en oud elkaar vinden, en waar mensen elkaar ondersteunen. Onze stad is dan ook comfortabel om in te wonen, sterk in samenleven en rijk aan kansen voor wie initiatief toont of hulp nodig heeft.

We bouwen aan **een samenleving waarin niemand aan de kant blijft staan**. Onderwijs, vrije tijd, zorg en welzijn zijn er toegankelijk en op maat. We geven ruimte aan talent, ongeacht afkomst, leeftijd of achtergrond. Zo groeien we samen naar meer gelijkheid, vertrouwen en verbondenheid. Onze economische visie is even ambitieus.

We **versterken de lokale handelskernen en stimuleren ondernemerschap en toerisme** als motor voor dynamiek. Tielt biedt ruimte aan vernieuwers, creatievelingen en doeners die samen met ons bouwen aan de toekomst van de stad.

We koppelen onze ambities aan **een leefomgeving die toekomstgericht en duurzaam** is. We werken mee aan een duurzamer klimaat, sterke mobiliteit en een omgeving waarin natuur, erfgoed en mens in evenwicht zijn. In Tielt beschermen we wat waardevol is en bouwen we moedig aan wat nodig is. We zetten daarbij in op verkeersleefbare dorpskernen en veilige, slimme mobiliteit die Tielt vlot en zorgzaam in beweging houdt.

Kwaliteitsvolle, bereikbare en klantgerichte dienstverlening is een speerpunt van ons beleid. Door te investeren in **digitalisering én nabijheid** zorgen we voor een stad die meedenkt, meebeweegt en meevoelt met haar inwoners.

Samenwerking is de sleutel tot succes. **Samen** met inwoners, verenigingen, organisaties en partners maken we weloverwogen keuzes. We versterken onze bestuurskracht door openheid, samenwerking en wendbaarheid.

Intern investeren we in talent en slimme processen, **extern** in participatie en draagvlak.

Missie en visie als fundament van ons beleid

Het meerjarenplan van Stad Tielt rust op een heldere missie en visie die richting geven aan al onze beleidskeuzes. Deze kernwaarden vormen het kompas voor de dagelijkse werking van het stadsbestuur en zijn het uitgangspunt voor de toekomst die we samen met onze inwoners willen realiseren. Ze geven weer waar we als stad voor staan, hoe we onze rol als lokaal bestuur invullen en welke ambities we koesteren voor de komende jaren.

Missie

Tielt versterkt het dagelijks leven van haar inwoners op een duurzame manier met toegankelijke, mensgerichte en efficiënte diensten. Het bestuur streeft naar het welzijn van elke burger, vandaag én morgen, via duidelijke keuzes, open communicatie en eerlijke besluitvorming. Tielt is een bestuur op mensenmaat, geworteld in de gemeenschap, met respect voor traditie én oog voor vernieuwing.

Visie

Tielt is een stad in balans, met beide voeten in de 21ste eeuw. Het is een plek waar jong en oud zich thuis voelen, waar ontmoeting vanzelf ontstaat en waar zorg en verbinding centraal staan. De stad bouwt aan buurten met betaalbare woningen, toegankelijke zorg en ruimte voor verbinding. Lokale economie, duurzaamheid, innovatie en erfgoed zijn speerpunten. Digitaal waar het kan, persoonlijk waar het moet: Tielt kiest bewust voor nabijheid, betrokkenheid en kwaliteit.

Onze ambities als leidraad voor het beleid

Het meerjarenplan van Stad Tielt is een krachtig instrument dat de ambities van het bestuur vertaalt naar concrete keuzes en acties. In een tijd van maatschappelijke uitdagingen en veranderende verwachtingen van onze inwoners, kiest het stadsbestuur resoluut voor een beleid dat verbindend, vernieuwend en toekomstgericht is.

De zeven beleidsdoelstellingen zijn het uitgangspunt voor het beleid dat we als stadsbestuur willen realiseren in deze legislatuur. Ze zijn het resultaat van intens overleg, participatie en een duidelijke visie op de rol van het lokaal bestuur. Elk van deze doelstellingen weerspiegelt onze overtuiging dat Tielt een stad moet zijn waar iedereen kansen krijgt, waar innovatie en samenwerking centraal staan, en waar duurzaamheid en inclusie geen loze begrippen zijn, maar dagelijkse praktijk.

Daarom bundelen we onze ambities in deze zeven beleidsdoelstellingen:

1. **Tielt verbindt:** Tielt is een stad waar het goed en comfortabel wonen is met ruimte voor ontmoetingen, verbonden buurten en toegankelijke hulp.
2. **Tielt inspireert:** Tielt is een stad waar ondernemerschap groeit, toerisme bloeit en lokale handelskernen volop ondersteund worden.
3. **Tielt biedt kansen:** Tielt is een stad waar vrije tijd verbindt, onderwijs kansen biedt en niemand aan de zijlijn staat.
4. **Tielt vernieuwt:** Tielt is een stad waar innovatie en digitalisering hand in hand gaan met bereikbare en warme dienstverlening.
5. **Tielt leeft duurzaam:** Tielt is een stad waar we bouwen aan een duurzame en veerkrachtige leefomgeving in balans met natuur en erfgoed.

6. **Tielt werkt samen:** Tielt is een stad waar samenwerking leidt tot beresterke keuzes die door iedereen gedragen zijn.
7. **Tielt bloeit van binnenuit:** Tielt is een stad waar van binnenuit het verschil wordt gemaakt met talentvolle mensen, slimme processen en stevige samenwerkingen.

Met deze doelstellingen geven we richting aan het beleid van Stad Tielt en maken we onze ambities tastbaar voor elke inwoner. Dit betekent dat we voor onze fusiestad van een nieuw nulpunt vertrekken. Tijdens het overgangsjaar 2025 werd gewerkt aan effectiviteit zodat de dienstverlening naadloos kon doorlopen. Het meerjarenplan 2026-2031 moet ook de stap zetten richting efficiëntiewinst. Anderzijds betekent het dat we ons niet willen laten gijzelen door klachten of administratieve procedures. Door te rapporteren op actieplanniveau en niet op actieniveau behouden we de beweegruimte om ons geweer van schouder te veranderen als één dossier vertraging oploopt door externe factoren waar we vanuit het stadsbestuur geen vat op hebben.

Budgettaire speerpunten

Deze doelstellingen en de eraan gekoppelde actieplannen en acties worden enerzijds gerealiseerd in de 'gewone' werking van het lokaal bestuur en krijgen anderzijds ook een vertaalslag in de investeringen om een aantal grote doelstellingen waar te maken. Het is dan ook logisch om in deze beleidsverklaring ook enkele belangrijke investeringen te vermelden die het lokaal bestuur Tielt samen met partners als Riopact, AGB Tielt, Zorg Tielt en andere (inter)gemeentelijke verenigingen en samenwerkingsverbanden voorziet in de periode 2026-2031. Daarbij wordt uiteraard ook gestreefd naar samenwerking met hogere overheden of andere instanties voor o.m. subsidiëring of kostendeling.

Een groot deel van de investeringen gaat naar onderhoud van en verbeterwerken aan wegen, riolering en veilige fiets- en voetgangersverbindingen om de verkeersveiligheid in Tielt te vergroten. Ook op de algemene openbare veiligheid wordt ingezet met een grotere bijdrage aan de politiezone (+3,5% per jaar) en de investering in camera's. Om de straten niet alleen veiliger maar ook gezelliger te maken, wordt de muziekinstallatie in het kernwinkelgebied vervangen.

Er wordt verder geïnvesteerd in een aantal dossiers die de vorige legislatuur al werden voorbereid, maar nog niet zijn uitgevoerd, hoewel er middelen voorzien waren in het vorige meerjarenplan. Absolute prioriteit daarbij is de realisatie van het stadsvernieuwingsproject 'Collegesite', dat naar budgetneutraliteit neigt. Ook het stadsrandbos wordt een feit. De nieuwe kunstencampus voor onze academies komt er en de stad steunt het AGB Tielt om de buitensportinfrastructuur van Tielt met aanleg van een nieuw kunstgrasveld uit te voeren. Ook de brandweerkazerne wordt gebouwd.

Onder de noemer nieuwe investeringen van de fusiestad is de koploper in termen van uitgave het domein sport met een nieuw sportzwembad, te realiseren door het AGB Tielt. Op de tweede positie in dit beleidsdomein komt een grondige aanpak van de buitensportinfrastructuur in Ter Borch, met een loop-, cross- en mountainbikeparcours, een kunstgrasveld, openluchtzwemmen en

crossparcours. Ook de vernieuwing van de bruggen bij het kasteeldomein Ter Borch staat op het programma. Verder zullen ook de oude sporthal van Tielt, het dak van de voetbalkantine en -kleedkamers in Kanegem en de inkom van de sporthal van Aarsele worden gerenoveerd door het AGB Tielt.

Het gedeelde DNA van onze fusiestad is zonder enige twijfel het rijke verenigingsleven. Dit wordt niet alleen behouden, maar ook versterkt. Enerzijds worden verenigingen vanuit de 'gewone' werking via exploitatie verder ondersteund met subsidies. Daarbij wordt gestreefd naar het behoud van de bestaande subsidies bij gelijkblijvende werking, weliswaar gekoppeld aan een transparante verdeelsleutel die de inspanningen beloont. Anderzijds zijn er een aantal investeringen in functie van de verenigingen. Zo wordt de uitleendienst uitgebreid, komen er verbeterwerken in de Europahal en in Club 77 en wordt het gemeentehuis van Meulebeke aangepast zodat verenigingen er ook terecht kunnen buiten de openingsuren. Met het AGB Tielt zullen de gronden van de Watewysite aangekocht worden.

Uiteraard profileert Tielt zich ook nog steeds als cultuurstad, met een verdere renovatie van het Cultuurcentrum Gildhof en van OC Vondel. De hoofdbibliotheek in Tielt wordt omgebouwd tot een 'Open Bib'.

Om in te zetten op de toekomst met eerbied voor het verleden, zijn er investeringen in erfgoed, met renovatiewerken aan de Hallentoren, de Poelbergmolen, het vredesmuseum in Meulebeke en de kapel in Kanegem Dorp. Via AGB Tielt komen er ook verbeterwerken aan Huis Mulle de Terschueren.

Voor de ouderen ondersteunt het lokaal bestuur Zorg Tielt om de ouderenwoningen in Aarsele te vernieuwen, een dienstencentrum te bouwen in de schoot van de collegesite en de bouw van een nieuw woonzorgcentrum op te starten. Voor onze jongsten breidt het speelweefselplan uit naar alle deelgemeenten, wordt voorzien in berging voor de Chiro van Meulebeke en (via het AGB Tielt) de Scouts van Tielt en komt er een kwalitatieve thuishaven voor de KSA van Schuiferskapelle. Het dak van De Miere wordt gerenoveerd en de bouw van een speelpaviljoen wordt gerealiseerd.

Voor zij die tijdelijk in nood verkeren, zijn er verdere investeringen in doorgangswoningen. Woonstart wordt verder ondersteund in haar opdracht om te voorzien in voldoende sociale woningen.

Ook de belevenis van onze stad wordt versterkt: op en rond de Collegesite breidt het patersbos uit, komt er een vlot toegankelijke ondergrondse parking onder een gezellig publiek domein. Voor de natuurliefhebbers worden het stadsrandbos en de groene zone aan de Ommegangsdreef aangelegd en aangeplant.

Financiële context en beleidskeuzes met hervorming van de fiscaliteit

Om deze beleidsdoelstellingen en investeringen te realiseren, is een stabiele financiële basis onmisbaar. Door de fusie op 1 januari 2025 mocht de stad ca. € 12 600 000 schulden doorschuiven naar de Vlaamse overheid. Parallel daarmee ontvangt Tielt na de fusie ca. € 800 000 per jaar meer uit het gemeentefonds.

Daar tegenover staat dat de fusie zelf ook een kost had en er ook tot ongeveer € 20 000 000 minder inkomsten verwacht worden in de periode 2026-2031:

- De responsabiliseringsbijdrage (voor de pensioenen van statutaire ambtenaren) is een zware en groeiende kost. Waar dit bedrag netto voor Tielt nog € 45.977 en voor Meulebeke € 55 477 was in 2024 zal dit over de periode 2026-2031 naar verwachting tot € 5.611.450 kosten.
- De komende kapitaalverhoging van Fluvius heeft een negatieve impact van ca. € 435.000 per jaar op de dividenden.
- De Vlaamse toelage aan de gemeenten voor de Elia-compensatie, die in 2025 voor Tielt nog € 567.124 bedroeg, wordt in 2026 gehalveerd en wordt vanaf 2027 volledig geschrapt, wat neerkomt op ruim 3 miljoen euro minder inkomsten in de periode 2026-2031.
- De Vlaamse toelage aan de gemeenten ter compensatie van de inflatie, die in 2025 voor Tielt nog € 538.221 bedroeg, is volledig geschrapt vanaf 2026.
- Uit het fonds open ruimte zal er jaarlijks € 219.145 minder ontvangen worden dan oorspronkelijk voorzien (door de afschaffing van de garantieregeling voor fusiegemeenten).
- De Vlaamse toelage aan de gemeenten ter compensatie van een eerder dividendverlies van Fluvius, die in 2025 voor Tielt nog € 172.959 bedroeg, wordt in 2026 teruggebracht naar € 92.488 en wordt vanaf 2027 volledig geschrapt.
- De inkomsten uit de aanvullende personenbelasting van de gemeenten zullen een negatieve impact ondervinden door de fiscale maatregelen van de federale regering, naar verwachting tot ongeveer € 1 000 000 minder inkomsten per jaar in 2030.

Binnen deze financiële context werd een grondige oefening gemaakt om de beleidsdoelstellingen en geplande investeringen mogelijk te maken binnen een duurzaam financieel kader.

Samen met het personeel wordt in de eerste plaats gestreefd naar een structurele besparing van 5 % op de samengevoegde werkingskosten – een realistische efficiëntiewinst voor een fusiestad die processen en diensten samenbrengt. Bovendien ogen we dit te doen binnen het huidige personeelsbestand. Deze uitgangspunten vormen de eerste pijlers van een gezond financieel beleid.

Daarnaast is ook een stabiele inkomstenbasis noodzakelijk. De fusiegemeente kiest daarom niet voor ad-hocmaatregelen of lapwerk, maar voor een doordachte hervorming van haar fiscaliteit die steunt op drie pijlers: eerlijkheid, voorspelbaarheid en administratieve vereenvoudiging. Die eerlijke, voorspelbare en eenvoudige fiscaliteit steunt voortaan op drie grote pijlers:

1. Onroerende voorheffing: zowel inwoners als ondernemingen betalen onroerende voorheffing. In het voorlopig budget van 2025 werd gekozen voor het (oude) Tieltse tarief. Die keuze wordt bestendigd: het tarief wordt vastgelegd op 1032 opcentiemen voor de hele periode 2026-2031.

- Meulebeke: een verlaging ten aanzien van 2024 (van 1039 naar 1032)
- Tielt: status quo

2. Aanvullende personenbelasting: deze tweede pijler wordt het instrument voor een hervorming en vereenvoudiging. Tot nu toe betaalde een inwoner van het (oude) Tielt niet alleen 7,5 % aanvullende personenbelasting, maar ook een forfaitaire milieubelasting die goed was voor ongeveer € 620 000 per jaar aan inkomsten. De inwoner van het vroegere Meulebeke betaalde 7,5 % aanvullende personenbelasting. In de nieuwe fusiestad:

- stijgt de aanvullende personenbelasting licht naar 7,8 %, een stijging die goed is voor ongeveer €480 000 per jaar op ruim 31 000 inwoners.
- verdwijnt de milieubelasting volledig

Deze hervorming betekent dus geen algemene lastenverhoging, want ze levert een nettowinst op voor de burger van ca. € 140.000. Bovendien zorgt deze fiscale hervorming voor vereenvoudiging: één belasting in plaats van twee die in dezelfde beweging als de personenbelasting wordt geïnd.

3. Bedrijfsfiscaliteit: deze wordt eerlijker en meer afgestemd op schaal. De huidige systemen waren versnipperd:

- Meulebeke hanteerde een vaste bedrijfsbelasting (€ 100 per ondernemingsnummer, ongeacht of het daarbij ging om een bijberoep of een grote onderneming).
- Tielt had een drijfkrachtbelasting waarbij sommige bedrijven wel en anderen niet bijdroegen.

In de fusiestad worden beide afgeschaft. In de plaats komt een transparant en proportioneel systeem, naar het voorbeeld van de provincie. Dit levert voor heel de fusiestad een billijke en verdedigbare bedrijfsbelasting op, goed voor € 900 000 per jaar.

Dit levert het volgende totaalbeeld van de hervormde fiscaliteit bij aanvang van de periode 2026-2031:

- Onroerende voorheffing (burgers + ondernemers): ca. € 16.130.000
- Aanvullende personenbelasting voor burgers: ca. €12.460.000
- Bedrijfsbelasting: ca. € 900.000

Samen met de gemaakte beleidskeuzes inzake werkingskosten en personeelsbestand om het exploitatiesaldo gezond te houden, vormen deze inkomsten de noodzakelijke financiële basis voor het vooropgestelde beleid en ambitieuze investeringsprogramma, zonder de belastingdruk onnodig te verhogen en mét duidelijke winsten voor brede groepen inwoners.

Financiële kerncijfers als solide basis

Een krachtig en toekomstgericht beleid vraagt om een stabiele financiële onderbouw. De financiële kerncijfers van Stad Tielt vormen het fundament waarop alle beleidsdoelstellingen en investeringen voor de komende zes jaar worden gebouwd. Hieronder geven we een overzicht van de financiële kerncijfers.



1.1. Beleidsverklaring

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compernelle

Financiële kerncijfers

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
1	Autofinancieringsmarge	6.274.808	4.700.627	4.316.962	4.875.209	4.791.481	4.483.192
2	Beschikbaar budgettair resultaat	4.933.429	2.615.937	2.007.445	2.122.649	756.360	39.250
3	Financiële schuld						
	op 1 januari	17.570.638	15.967.848	21.276.933	29.259.162	29.641.272	51.297.961
	Nieuwe leningen en leasings	369.351	7.369.679	10.366.497	3.039.547	25.039.172	272.654
	Aflossingen	-1.972.141	-2.060.593	-2.384.267	-2.657.437	-3.382.483	-3.226.221
	op 31 december	15.967.848	21.276.933	29.259.162	29.641.272	51.297.961	48.344.394
	€ per inwoner	499	663	910	919	1.587	1.491
4	Gecorrigeerde financiële schuld*						
	Correcte leasing OV licht-als-een-dienst	-474.331	-379.465	-284.599	-189.733	-94.866	0
	Correctie leasing DBFM Academies					-16.016.000	-15.444.000
	Gecorrigeerde schuld op 31 december	15.493.517	20.897.469	28.974.565	29.451.541	35.187.097	32.900.396
	€ per inwoner	484	651	901	913	1.088	1.015

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
5	Investeringsuitgaven	19.577.833	20.662.571	5.556.817	7.789.417	30.511.808	5.577.822
	Immateriële vaste activa	943.612	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
	Materiële vaste activa	17.305.611	18.967.837	3.021.697	4.733.547	28.057.101	2.209.904
	Toegestane investeringssubsidies	1.328.610	1.444.734	2.285.120	2.805.870	2.204.707	3.117.918
6	Toelage aan de politiezone	3.398.876	3.517.650	3.640.768	3.768.195	3.900.081	4.036.584
	Werkingsloelage	3.195.532	3.283.039	3.450.799	3.533.584	3.710.112	3.801.973
	Investeringsloelage	203.344	234.611	189.969	234.611	189.969	234.611
7	Toelage aan de hulpverleningszone	1.261.426	1.304.063	1.370.547	1.416.402	1.463.659	1.512.360
	Werkingsloelage	987.160	1.022.940	1.082.396	1.121.048	1.160.921	1.202.053
	Investeringsloelage	274.266	281.123	288.151	295.354	302.738	310.307
8	Toelage aan Welzijnsvereniging Zorg Tielt	3.678.713	3.955.180	3.490.740	4.455.126	4.013.542	4.969.422
	Werkingsloelage	3.074.713	3.136.180	3.200.740	3.264.221	3.330.542	3.396.422
	Investeringsloelage	604.000	819.000	290.000	1.190.905	683.000	1.573.000
9	Personeelsuitgaven	28.608.551	29.789.530	30.811.093	31.162.724	32.302.376	33.382.237
	Mandatarissen	1.442.633	1.471.295	1.500.549	1.530.359	1.560.700	1.598.853
	Medewerkers, jobstudenten en monitoren	23.936.596	25.073.094	25.988.205	26.233.746	27.269.096	28.242.774
	Gedetacheerde statutairen ZORG Tielt	3.229.322	3.245.141	3.322.339	3.398.619	3.472.580	3.540.610

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
10	Aanvullende personenbelasting						
	Aanslagvoet	7,8%	7,8%	7,8%	7,8%	7,8%	7,8%
	Ontvangsten	12.461.073	12.786.804	13.156.748	13.558.719	13.459.502	13.744.553
11	Opcentiemen onroerende voorheffing						
	Aanslagvoet (opcentiemen)	1.032	1.032	1.032	1.032	1.032	1.032
	Ontvangsten	16.132.728	16.567.381	17.176.808	17.706.769	18.236.411	18.781.006
12	Ontvangen toelagen	24.171.049	24.793.579	25.598.071	26.319.468	27.503.637	28.347.100
	Algemene werkingstoelagen	17.659.062	17.904.417	18.613.342	19.271.242	19.958.212	20.661.784
	Specifieke werkingstoelagen	6.511.987	6.889.162	6.984.729	7.048.226	7.545.425	7.685.316
13	Inwonersaantal op 1 januari	31.993	32.078	32.163	32.248	32.333	32.418

4 De gecorrigeerde financiële schuld geeft de schuldtoestand weer die rekening houdt met de aflossingen van de schuld die op met andere dan eigen middelen gebeuren, en die dus de stadsfinanciën niet bezwaren. Dit geeft een correcter beeld van de werkelijke schuldenlast van het lokaal bestuur:

- Leasing Openbare verlichting 'licht-als-een-dienst': een deel van de leasing wordt gefinancierd via een kapitaalvermindering
- Leasing DBFM Academies: een aanzienlijk deel van de leasing wordt gefinancierd via een investeringssubsidie van de Vlaamse overheid

1.2. Strategische Nota



2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-1: Tielt verbindt. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar het goed en comfortabel wonen is met ruimte voor ontmoetingen, verbonden buurten en toegankelijke hulp.

Tielt verbindt haar inwoners door het basisrecht op wonen effectief te realiseren met betaalbare en passende woonoplossingen, afgestemd op de buurt en de noden van de inwoners. In elke buurt zijn zorg en verbondenheid verankerd: de stad creëert laagdrempelige ontmoetingsplaatsen waar mensen elkaar op een natuurlijke manier kunnen ontmoeten, versterken en samenleven. Toegang tot informatie en ondersteuning is dichtbij en op maat, zodat iedereen actief kan participeren, ongeacht achtergrond of vaardigheden. Kinderen en jongeren groeien op in buurten die veilig, toegankelijk en kindvriendelijk zijn, wat het welzijn van de hele gemeenschap versterkt. Veiligheid en openbare orde staan centraal dankzij preventie en een sterke samenwerking tussen overheid, politie en partners.

Zo bouwt Tielt aan een inclusieve, zorgzame en verbonden stad voor iedereen.

BD-2: Tielt inspireert. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar ondernemerschap groeit, toerisme bloeit en lokale handelskernen volop ondersteund worden.

Tielt inspireert door haar lokale economie te versterken, met KMO's als drijvende kracht voor werkgelegenheid, innovatie en ondernemerschap. Toerisme fungeert als economische motor die lokale consumptie stimuleert, werkgelegenheid creëert in diverse sectoren en de aantrekkingskracht van de stad vergroot voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Gezellige stads- en dorpskernen bruisen van leven dankzij een aantrekkelijke mix van winkels, horeca, evenementen en publieke ruimte. Hier komen mensen graag samen, wat niet alleen de sociale samenhang bevordert, maar ook de lokale economie een stevige impuls geeft.

Zo bouwt Tielt aan een ondernemende, levendige en gastvrije stad waar inspiratie centraal staat.

BD-3: Tielt biedt kansen. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar vrije tijd verbindt, onderwijs kansen biedt en niemand aan de zijlijn staat.

Tielt biedt kansen door in te zetten op gelijke onderwijskansen voor elk kind, ongeacht achtergrond of thuissituatie. Via samenwerking met onderwijs en lokale partners, en met het Huis van het Kind als warme en toegankelijke plek, wordt vroegtijdige ondersteuning geboden om ontwikkeling, welzijn en maatschappelijke participatie te versterken. Iedereen wordt gesteund waar nodig en uitgedaagd waar mogelijk: met degelijke individuele hulpverlening als fundament van het welzijnsbeleid. Een breed en toegankelijk aanbod aan voorzieningen, cultuur en infrastructuur creëert socio-culturele rijkdom en stimuleert participatie. Feestelijkheden en evenementen verbinden inwoners en vieren culturele diversiteit. Complementaire sportoases brengen mensen in beweging en zorgen samen voor een gevarieerd sportaanbod voor alle leeftijden. Tot slot wordt voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar een toegankelijk en betaalbaar buitenschools opvangaanbod gerealiseerd, dankzij samenwerking tussen opvang, vrije tijd en onderwijs.

Zo bouwt Tielt aan een inclusieve samenleving waarin iedereen kansen krijgt om zich te ontwikkelen, ondersteund wordt waar nodig en gestimuleerd wordt om zijn of haar eigen kracht en talenten te ontplooien.

BD-4: Tielt vernieuwt. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar innovatie en digitalisering hand in hand gaan met bereikbare en warme dienstverlening.

Tielt vernieuwt door vlot en toegankelijk contact met het stadsbestuur vanzelfsprekend te maken, ongeacht locatie, digitale vaardigheid of persoonlijke situatie. De stad investeert in gebruiksvriendelijke en betrouwbare communicatiekanalen en biedt inclusieve dienstverlening, waarbij ondersteuning wordt geboden om digitale barrières weg te nemen en echte betrokkenheid mogelijk te maken. Processen zijn duidelijk, efficiënt en klantgericht ingericht, met transparantie in verantwoordelijkheden, een uniforme manier van werken en ruimte voor continue verbetering. Door regelmatig te evalueren en bij te sturen, verhoogt Tielt de kwaliteit van haar dienstverlening en interne werking. Het Slim Contact Punt vormt een slimme, toekomstgerichte digitale toegangspoort waar burgers zich eenvoudig kunnen oriënteren en geholpen worden.

Zo bouwt Tielt aan een moderne en toegankelijke dienstverlening, waarin elke burger eenvoudig en efficiënt contact kan opnemen en optimaal wordt begeleid.

BD-5: Tielt leeft duurzaam. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar we bouwen aan een duurzame en veerkrachtige leefomgeving in balans met natuur en erfgoed.

Tielt leeft duurzaam door te kiezen voor een patrimoniumbeheer dat toekomstgericht is, met respect voor het verleden. De stad zet in op efficiënt ruimtegebruik, energiezuinige gebouwen en een samenhangend geheel van locaties die samenwerking en contact met burgers versterken. Een actief mondiaal beleid, geïnspireerd door de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's), verhoogt het bewustzijn rond mondiale thema's en vertaalt wereldwijde uitdagingen naar lokale actie, in samenwerking met inwoners, scholen, verenigingen en internationale partners. Tielt streeft naar een veilig, milieuvriendelijk en toekomstgericht mobiliteitssysteem dat de leefkwaliteit verbetert, CO-uitstoot verlaagt en de openbare ruimte eerlijk verdeelt, met aandacht voor bereikbaarheid voor iedereen. Het groen in Tielt is toegankelijk, gezond, divers en klimaatbestendig: door het behoud, de uitbreiding en de versterking van natuur en groen wordt een gezonde leefomgeving en biodiversiteit gegarandeerd, met oog voor ecologische waarde, toegankelijkheid en klimaatadaptatie.

Zo bouwt Tielt aan een veerkrachtige, aantrekkelijke en leefbare stad voor huidige en toekomstige generaties.

BD-6: Tielt werkt samen. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar samenwerking leidt tot beresterke keuzes die door iedereen gedragen zijn.

Tielt werkt samen door informatie en gegevens duurzaam, correct en toegankelijk te beheren, waardoor zowel de interne werking als de dienstverlening aan burgers versterkt wordt. Een financieel gezonde stad vormt de stabiele basis voor slagkrachtig bestuur en biedt ruimte voor investeringen die inspelen op maatschappelijke noden. Tielt betreft actief inwoners, partners en medewerkers bij het beleid, waardoor inzichten ontstaan die het draagvlak vergroten en de samenhang binnen de gemeenschap versterken. Participatie wordt zo een leerproces en een hefboom voor betere beslissingen. Via een doeltreffend communicatiebeleid werkt Tielt aan een sterk, betrouwbaar en herkenbaar imago, wat zorgt voor vertrouwen, zichtbaarheid en verbondenheid.

Zo bouwt Tielt aan een sterke, betrokken en toekomstgerichte gemeenschap waarin samenwerking, participatie en vertrouwen centraal staan.

BD-7: Tielt bloeit van binnenuit. *

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar van binnenuit het verschil wordt gemaakt met talentvolle mensen, slimme processen en stevige samenwerkingen.

Tielt bloeit van binnenuit door te investeren in een duurzaam en geïntegreerd HRM-beleid, waarbij menselijk kapitaal en vertrouwen centraal staan als basis voor de verdere ontwikkeling van de organisatie. Een heldere ICT-visie wordt vertaald in concrete acties, tools en gedrag, waardoor de wendbaarheid, efficiëntie en innovatiekracht van de organisatie versterkt worden. Digitale transformatie is hierbij niet enkel een technische oefening, maar vooral een fundamentele cultuurverandering. Organisatiebeheersing leeft in projecten, processen en keuzes: door projectmatig, procesmatig en doelgericht te werken, ontstaat meer samenhang, duidelijkheid en focus. Tielt plant met visie, voert met structuur en stuurt bij op basis van data en feedback, wat de wendbaarheid, kwaliteit en impact van de organisatie versterkt.

Zo bouwt Tielt aan een wendbare, kwaliteitsvolle en toekomstgerichte organisatie waarin talent, vertrouwen en innovatie centraal staan.

*: Prioritaire beleidsdoelstelling

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Tielt verbindt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-1.1: Het basisrecht op wonen is effectief ingevuld.

Tielt zorgt voor betaalbare en passende woonoplossingen, afgestemd op de buurt en de noden van inwoners. Tielt voorkomt dakloosheid via vroegdetectie en snelle, gerichte ondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	409.038	1.012.983	518.259	523.263	928.804	1.894.423
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1.2: Zorg en verbondenheid zijn verankerd in elke buurt.

Tielt zet in op buurten waar verbondenheid, zorg en welzijn voelbaar zijn. Tielt creëert ruimte voor inclusie en integratie via laagdrempelige ontmoetingsplaatsen waar mensen elkaar en op een natuurlijke manier kunnen ontmoeten en versterken. Samenleven wordt aanzien als een werkwoord: het vraagt inzet van het beleid én van de inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.000	3.060	3.121	977.589	103.247	3.312
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1.3: Toegang tot informatie en ondersteuning is voor iedereen dichtbij en op maat.

Tielt maakt een laagdrempelig en gebruiksvriendelijk aanbod mogelijk zodat iedereen - ongeacht achtergrond of vaardigheden - actief kan participeren en zichzelf kan informeren en ondersteunen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	26.000	100.000	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1.4: Een integrale jeugdreflex in beleid en openbare ruimte maakt elke buurt leefbaar en kindvriendelijk.

Tielt maakt werk van buurten waar kinderen en jongeren zich veilig, welkom en betrokken voelen, omdat een kind- en jeugdvriendelijke omgeving het welzijn van iedereen in de buurt versterkt.

Tielt streeft naar veilige, toegankelijke, uitdagende en inclusieve plekken die aansluiten bij hun leefwereld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	92.000	737.540	88.091	88.653	389.225	59.810
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1.5: Veiligheid en openbare orde staan voorop.

Tielt creëert een leefomgeving waar iedereen zich veilig voelt en waar openbare orde gewaarborgd is.

Tielt zet in op preventie en een doeltreffende samenwerking tussen overheid, politie en partners om een veilige, respectvolle en leefbare stad te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.424.110	3.680.163	3.805.606	3.935.404	4.069.709	4.208.678
Ontvangsten	45.000	40.000	35.000	30.000	30.000	30.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Tielt inspireert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-2.1: KMO's spelen een sleutelrol in de lokale economie.

KMO's zorgen voor werkgelegenheid, versterken de leefbaarheid en dragen bij aan innovatie en ondernemerschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.971.255	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-2.2: Toerisme als economische motor.

Toerisme stimuleert lokale consumptie, creëert werkgelegenheid in verschillende sectoren en versterkt de aantrekkingskracht van de stad voor inwoners, bezoekers en ondernemers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.217	34.769	35.332	35.907	36.494	37.090
Ontvangsten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

Prioritair actieplan: AP-2.3: Gezellige stads- en dorpskernen bruisen van leven en trekken inwoners en bezoekers aan.

De kernen bieden een aantrekkelijke mix van winkels, horeca, evenementen en publieke ruimte waar mensen graag samenkomen, waardoor de sociale samenhang en de lokale economie worden versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	309.771	12.897.959	313.599	315.569	317.581	319.632
Ontvangsten	116.852	13.654.291	118.890	119.939	121.009	122.101

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Tielt biedt kansen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-3.1: Ieder kind krijgt gelijke onderwijskansen.

Tielt versterkt de samenwerking met onderwijs en lokale partners om elk kind gelijke kansen te geven, met het Huis van het Kind als warme en toegankelijke plek.

Door vroeg en samen in te zetten op ondersteuning, versterken we ontwikkeling, welzijn en maatschappelijke participatie van elk kind, ongeacht achtergrond of thuissituatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.706.931	117.061	117.194	117.328	27.819.221	2.517.607
Ontvangsten	150	153	156	159	26.426.316	1.924.565

Prioritair actieplan: AP-3.2: Iedereen wordt gesteund waar nodig en uitgedaagd waar mogelijk.

Tielt bouwt aan een inclusieve samenleving waarin mensen in kwetsbare situaties worden ondersteund én gestimuleerd om hun eigen kracht te (her)ontdekken.

Een degelijke individuele steun- en hulpverlening vormt de ruggengraat van het lokaal welzijnsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.887.760	3.565.568	3.602.496	3.593.873	3.628.117	3.685.448
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-3.3: Een breed en toegankelijk aanbod creëert socio-culturele rijkdom.

Tielt investeert in kwalitatieve voorzieningen en infrastructuur, en creëert zo ruimte waar cultuur en ontmoeting kunnen plaatsvinden voor alle inwoners.

Diverse projecten worden opgezet om participatie te stimuleren en het sociale weefsel te versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.088.825	961.630	815.413	1.202.351	931.447	807.456
Ontvangsten	261.000	266.210	271.524	276.945	282.473	288.112

Prioritair actieplan: AP-3.4: Feestelijkheden en evenementen verbinden mensen.

Tielt biedt en ondersteunt mogelijkheden waar inwoners elkaar ontmoeten, verbinden en samen nieuwe herinneringen creëren.

Feestelijkheden en evenementen versterken de sociale samenhang en vieren culturele diversiteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	84.000	84.230	84.465	84.704	84.948	85.197
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-3.5: Complementaire sportoases brengen mensen in beweging.

Tielt biedt toegankelijke en diverse sportmogelijkheden die gezondheid bevorderen en sociale verbindingen versterken binnen de gemeenschap.

Door hun complementariteit vullen deze sportoases elkaar aan en zorgen ze samen voor een volledig en gevarieerd sportaanbod voor alle leeftijden en niveaus.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	931.000	1.053.320	310.687	163.100	175.561	148.074
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-3.6: Voor kinderen (2,5-12) wordt een toegankelijk en betaalbaar buitenschools opvangaanbod gerealiseerd.

Tielt versterkt de kwaliteit, betaalbaarheid, toegankelijkheid en betrokkenheid van de buitenschoolse opvang in lijn met de vijf doelstellingen van het erkenningskader en het volledige BOA-aanbod.

Het BOA-decreet wordt uitgevoerd via een brede samenwerking tussen IBO, vrije tijd en onderwijs, met focus op flexibele en betaalbare kinderopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	392.325	400.072	407.974	416.033	424.254	432.639
Ontvangsten	1.427.557	1.295.274	1.316.166	1.337.476	1.359.211	1.381.383

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Tielt vernieuwt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4.1: Vanop afstand vlot contact opnemen met het bestuur is vanzelfsprekend.

Stad Tielt zet in op toegankelijke, gebruiksvriendelijke en betrouwbare communicatiekanalen, zodat elke burger ongeacht locatie, digitale vaardigheid of persoonlijke situatie gemakkelijk geholpen wordt.

Hierbij wordt gestreefd naar inclusieve dienstverlening waarbij mensen waar nodig ondersteuning krijgen om barrières weg te nemen en echte betrokkenheid mogelijk te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.737	10.200	10.404	30.612	10.824	11.041
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4.2: Processen zijn duidelijk, efficiënt en klantgericht ingericht.

Stad Tielt zorgt voor processen die logisch zijn, met betrokkenheid van medewerkers en ruimte voor continue verbetering. De processen zorgen voor transparantie in verantwoordelijkheden, een vlotte samenwerking over de diensten heen en een uniforme manier van werken. Door processen regelmatig te evalueren en verbeteren, verhogen we de kwaliteit van onze dienstverlening én onze werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4.3: Het Slim Contact Punt bouwt verder aan een toegankelijke en efficiënte digitale toegangspoort.

Stad Tielt creëert een eenduidige, slimme en toekomstgerichte digitale toegangspoort waarin burgers zich vlot kunnen oriënteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Tielt leeft duurzaam.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-5.1: Duurzaam patrimoniumbeheer voor de toekomst, met respect voor het verleden.

Tielt streeft naar een duurzaam patrimoniumbeheer dat gericht is op de toekomst, met respect voor het verleden. Daarbij wordt ingezet op efficiënt ruimtegebruik, energiezuinige gebouwen en een samenhangend geheel van locaties die het samenwerken tussen diensten en het contact met burgers versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.807.084	860.657	971.647	444.116	148.799	35.494
Ontvangsten	141.020	1.040	176.061	1.082	1.104	1.126

Prioritair actieplan: AP-5.2: Actief mondiaal beleid met de SDG's als leidraad.

Tielt bouwt aan een actief en verbindend mondiaal beleid dat de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) als leidraad gebruikt. Dit beleid versterkt de lokale en internationale solidariteit, verhoogt het bewustzijn rond mondiale thema's en vertaalt wereldwijde uitdagingen naar lokale actie. Door samenwerking met inwoners, scholen, verenigingen en internationale partners streven we naar een inclusieve, rechtvaardige en duurzame samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.094.118	931.756	964.650	653.943	653.274	866.975
Ontvangsten	598.542	570.778	574.365	267.724	266.244	499.371

Prioritair actieplan: AP-5.3: Een goed mobiliteitsbeleid maakt de stad leefbaar.

Tielt streeft naar een mobiliteitssysteem dat veilig, milieuvriendelijk en toekomstgericht is. Dit betekent kiezen voor vervoersoplossingen die de leefkwaliteit verbeteren, de CO-uitstoot verlagen en de openbare ruimte eerlijk verdelen. We zetten in op stappen, trappen, gedeeld vervoer en efficiënt openbaar vervoer – met oog voor de bereikbaarheid van alle inwoners, ongeacht leeftijd of mobiliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.215.112	2.424.760	2.234.206	3.733.838	2.407.665	2.613.690
Ontvangsten	2.490.000	156.800	93.636	95.509	97.419	99.367

Prioritair actieplan: AP-5.4: Het groen is toegankelijk, gezond, divers en klimaatbestendig.

Tielt zet in op het behoud, de uitbreiding en de versterking van natuur en groen in onze stad, als basis voor een gezonde leefomgeving, biodiversiteit en welzijn. Groen is essentieel voor frisse lucht, waterbeheer, recreatie en het verbinden van mensen met de natuur. Met aandacht voor ecologische waarde, toegankelijkheid en klimaatadaptatie bouwen we aan een veerkrachtige, aantrekkelijke en leefbare omgeving voor huidige én toekomstige generaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.110.296	339.442	343.671	347.984	352.384	356.872
Ontvangsten	236.000	166.114	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6: Tielt werkt samen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-6.1: Informatie wordt op een deskundige manier beheerd.

Stad Tielt beheert documenten en gegevens duurzaam, correct en toegankelijk en versterkt op die manier zowel de interne werking als de dienstverlening aan burgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	80.761	56.876	58.014	59.174	60.357	61.565
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100

Prioritair actieplan: AP-6.2: Een financieel gezonde stad is een stabiele en slagkrachtige stad.

Stad Tielt is een financieel gezonde stad die de basis vormt voor een stabiel en slagkrachtig bestuur.

Door een doordacht beheer van middelen en relaties wordt ruimte gecreëerd voor investeringen die inspelen op maatschappelijke noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	87.773	89.528	91.319	93.145	95.008	96.908
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-6.3: Van participeren kunnen we leren.

Stad Tielt betreft actief inwoners, partners en medewerkers. Zo ontstaan inzichten die het beleid versterken, het draagvlak vergroten en de samenhang binnen de gemeenschap bevorderen.

Participatie wordt zo een leerproces voor iedereen – en een hefboom voor betere beslissingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	36.025	36.485	36.954	37.433	37.921	38.419
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-6.4: Communiceren zorgt voor vertrouwen, zichtbaarheid en verbondenheid.

Stad Tielt bouwt aan een sterk, betrouwbaar en herkenbaar imago via een doeltreffend communicatiebeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7: Tielt bloeit van binnenuit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-7.1: Met vertrouwen en talent naar een sterkere organisatie.

Stad Tielt voert een duurzaam en geïntegreerd HRM-beleid met aandacht voor menselijk kapitaal en vertrouwen als basis voor de verdere ontwikkeling van de organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-7.2: Een nieuwe ICT-visie vertaalt zich in actie, tools en gedrag in de organisatie.

Stad Tielt koppelt een heldere ICT-strategie aan gedragen acties, en versterkt zo de wendbaarheid, efficiëntie en innovatiekracht van onze organisatie.

De digitale transformatie is geen puur technische oefening, maar een fundamentele cultuurverandering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-7.3: Organisatiebeheersing leeft in de projecten, processen en keuzes.

Stad Tielt verankert projectmatig, procesmatig en doelgericht werken in de werking.

Zo zorgen we voor meer samenhang, duidelijkheid en focus in alles wat we doen. We plannen met visie, voeren met structuur en sturen bij op basis van data en feedback.

Dit versterkt onze wendbaarheid, kwaliteit en impact – vandaag én morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.tielt.be/Meerjarenplan2026-2031LokaalBestuurTielt>



2. Financiële nota

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

2. FINANCIËLE NOTA

2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Beleidsdoelstelling: BD-1:Tielt verbindt.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar het goed en comfortabel wonen is met ruimte voor ontmoetingen, verbonden buurten en toegankelijke hulp.

Tielt verbindt haar inwoners door het basisrecht op wonen effectief te realiseren met betaalbare en passende woonoplossingen, afgestemd op de buurt en de noden van de inwoners. In elke buurt zijn zorg en verbondenheid verankerd: de stad creëert laagdrempelige ontmoetingsplaatsen waar mensen elkaar op een natuurlijke manier kunnen ontmoeten, versterken en samenleven. Toegang tot informatie en ondersteuning is dichtbij en op maat, zodat iedereen actief kan participeren, ongeacht achtergrond of vaardigheden. Kinderen en jongeren groeien op in buurten die veilig, toegankelijk en kindvriendelijk zijn, wat het welzijn van de hele gemeenschap versterkt. Veiligheid en openbare orde staan centraal dankzij preventie en een sterke samenwerking tussen overheid, politie en partners.

Zo bouwt Tielt aan een inclusieve, zorgzame en verbonden stad voor iedereen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	9.954.148	5.533.746	4.420.077	5.524.909	5.490.985	6.166.223
Ontvangst	45.000	40.000	35.000	30.000	30.000	30.000

Beleidsdoelstelling: BD-2:Tielt inspireert.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar ondernemerschap groeit, toerisme bloeit en lokale handelskernen volop ondersteund worden.

Tielt inspireert door haar lokale economie te versterken, met KMO's als drijvende kracht voor werkgelegenheid, innovatie en ondernemerschap. Toerisme fungeert als economische motor die lokale consumptie stimuleert, werkgelegenheid creëert in diverse sectoren en de aantrekkingskracht van de stad vergroot voor inwoners, bezoekers en ondernemers. Gezellige stads- en dorpskernen bruisen van leven dankzij een aantrekkelijke mix van winkels, horeca, evenementen en publieke ruimte. Hier komen mensen graag samen, wat niet alleen de sociale samenhang bevordert, maar ook de lokale economie een stevige impuls geeft.

Zo bouwt Tielt aan een ondernemende, levendige en gastvrije stad waar inspiratie centraal staat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	343.988	12.932.728	348.931	351.476	354.075	356.722
Ontvangst	7.089.107	13.655.291	119.890	120.939	122.009	123.101

Beleidsdoelstelling: BD-3:Tielt biedt kansen.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar vrije tijd verbindt, onderwijs kansen biedt en niemand aan de zijlijn staat.

Tielt biedt kansen door in te zetten op gelijke onderwijskansen voor elk kind, ongeacht achtergrond of thuissituatie. Via samenwerking met onderwijs en lokale partners, en met het Huis van het Kind als warme en toegankelijke plek, wordt vroegtijdige ondersteuning geboden om ontwikkeling, welzijn en maatschappelijke participatie te versterken. Iedereen wordt gesteund waar nodig en uitgedaagd waar mogelijk: met degelijke individuele hulpverlening als fundament van het welzijnsbeleid. Een breed en toegankelijk aanbod aan voorzieningen, cultuur en infrastructuur creëert socio-culturele rijkdom en stimuleert participatie. Feestelijkheden en evenementen verbinden inwoners en viert culturele diversiteit. Complementaire sportoases brengen mensen in beweging en zorgen samen voor een gevarieerd sportaanbod voor alle leeftijden. Tot slot wordt voor kinderen van 2,5 tot 12 jaar een toegankelijk en betaalbaar buitenschools opvangaanbod gerealiseerd, dankzij samenwerking tussen opvang, vrije tijd en onderwijs.

Zo bouwt Tielt aan een inclusieve samenleving waarin iedereen kansen krijgt om zich te ontwikkelen, ondersteund wordt waar nodig en gestimuleerd wordt om zijn of haar eigen kracht en talenten te ontplooiën.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	9.090.841	6.181.881	5.338.229	5.577.389	33.063.548	7.676.421
Ontvangst	1.688.707	1.561.637	1.587.846	1.614.580	28.068.000	3.594.060

Beleidsdoelstelling: BD-4:Tielt vernieuwt.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar innovatie en digitalisering hand in hand gaan met bereikbare en warme dienstverlening.

Tielt vernieuwt door vlot en toegankelijk contact met het stadsbestuur vanzelfsprekend te maken, ongeacht locatie, digitale vaardigheid of persoonlijke situatie. De stad investeert in gebruiksvriendelijke en betrouwbare communicatiekanalen en biedt inclusieve dienstverlening, waarbij ondersteuning wordt geboden om digitale barrières weg te nemen en echte betrokkenheid mogelijk te maken. Processen zijn duidelijk, efficiënt en klantgericht ingericht, met transparantie in verantwoordelijkheden, een uniforme manier van werken en ruimte voor continue verbetering. Door regelmatig te evalueren en bij te sturen, verhoogt Tielt de kwaliteit van haar dienstverlening en interne werking. Het Slim Contact Punt vormt een slimme, toekomstgerichte digitale toegangspoort waar burgers zich eenvoudig kunnen oriënteren en geholpen worden.

Zo bouwt Tielt aan een moderne en toegankelijke dienstverlening, waarin elke burger eenvoudig en efficiënt contact kan opnemen en optimaal wordt begeleid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	13.737	10.200	10.404	30.612	10.824	11.041

Beleidsdoelstelling: BD-5:Tielt leeft duurzaam.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar we bouwen aan een duurzame en veerkrachtige leefomgeving in balans met natuur en erfgoed.

Tielt leeft duurzaam door te kiezen voor een patrimoniumbeheer dat toekomstgericht is, met respect voor het verleden. De stad zet in op efficiënt ruimtegebruik, energiezuinige gebouwen en een samenhangend geheel van locaties die samenwerking en contact met burgers versterken. Een actief mondiaal beleid, geïnspireerd door de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's), verhoogt het bewustzijn rond mondiale thema's en vertaalt wereldwijde uitdagingen naar lokale actie, in samenwerking met inwoners, scholen, verenigingen en internationale partners. Tielt streeft naar een veilig, milieuvriendelijk en toekomstgericht mobiliteitssysteem dat de leefkwaliteit verbetert, CO-uitstoot verlaagt en de openbare ruimte eerlijk verdeelt, met aandacht voor bereikbaarheid voor iedereen. Het groen in Tielt is toegankelijk, gezond, divers en klimaatbestendig: door het behoud, de uitbreiding en de versterking van natuur en groen wordt een gezonde leefomgeving en biodiversiteit gegarandeerd, met oog voor ecologische waarde, toegankelijkheid en klimaatadaptatie.

Zo bouwt Tielt aan een veerkrachtige, aantrekkelijke en leefbare stad voor huidige en toekomstige generaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	8.226.610	4.556.615	4.514.174	5.179.881	3.562.122	3.873.031
Ontvangst	3.465.562	894.732	844.062	364.315	364.767	599.864

Beleidsdoelstelling: BD-6:Tielt werkt samen.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar samenwerking leidt tot beresterke keuzes die door iedereen gedragen zijn.

Tielt werkt samen door informatie en gegevens duurzaam, correct en toegankelijk te beheren, waardoor zowel de interne werking als de dienstverlening aan burgers versterkt wordt. Een financieel gezonde stad vormt de stabiele basis voor slagkrachtig bestuur en biedt ruimte voor investeringen die inspelen op maatschappelijke noden. Tielt betreft actief inwoners, partners en medewerkers bij het beleid, waardoor inzichten ontstaan die het draagvlak vergroten en de samenhang binnen de gemeenschap versterken. Participatie wordt zo een leerproces en een hefboom voor betere beslissingen. Via een doeltreffend communicatiebeleid werkt Tielt aan een sterk, betrouwbaar en herkenbaar imago, wat zorgt voor vertrouwen, zichtbaarheid en verbondenheid.

Zo bouwt Tielt aan een sterke, betrokken en toekomstgerichte gemeenschap waarin samenwerking, participatie en vertrouwen centraal staan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	204.559	182.889	186.287	189.752	193.286	196.892
Ontvangst	100	100	100	100	100	100

Beleidsdoelstelling: BD-7:Tielt bloeit van binnenuit.

Kwalitatieve omschrijving: Tielt is een stad waar van binnenuit het verschil wordt gemaakt met talentvolle mensen, slimme processen en stevige samenwerkingen.

Tielt bloeit van binnenuit door te investeren in een duurzaam en geïntegreerd HRM-beleid, waarbij menselijk kapitaal en vertrouwen centraal staan als basis voor de verdere ontwikkeling van de organisatie. Een heldere ICT-visie wordt vertaald in concrete acties, tools en gedrag, waardoor de wendbaarheid, efficiëntie en innovatiekracht van de organisatie versterkt worden. Digitale transformatie is hierbij niet enkel een technische oefening, maar vooral een fundamentele cultuurverandering. Organisatiebeheersing leeft in projecten, processen en keuzes: door projectmatig, procesmatig en doelgericht te werken, ontstaat meer samenhang, duidelijkheid en focus. Tielt plant met visie, voert met structuur en stuurt bij op basis van data en feedback, wat de wendbaarheid, kwaliteit en impact van de organisatie versterkt.

Zo bouwt Tielt aan een wendbare, kwaliteitsvolle en toekomstgerichte organisatie waarin talent, vertrouwen en innovatie centraal staan.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	25.000	25.500	26.010	26.530	27.061	27.602

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	56.792.484	61.609.966	65.044.109	56.977.024	58.694.834	58.939.200
Ontvangst	64.307.800	72.564.273	76.692.831	71.842.844	71.445.570	72.182.896

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	84.651.367	91.033.525	79.888.221	73.857.573	101.396.735	77.247.131
Ontvangst	76.596.276	88.716.033	79.279.729	73.972.778	100.030.446	76.530.021

2.2. Staat van het financieel evenwicht (M2)

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 18328 / Budg. 522

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	8.041.769	6.355.475	6.025.235	6.527.991	6.091.399	6.101.139
a. Ontvangsten	64.920.247	66.049.835	67.922.371	69.788.710	72.768.843	74.509.227
b. Uitgaven	56.878.478	59.694.360	61.897.136	63.260.719	66.677.444	68.408.088
II. Investeringsaldo	-8.476.335	-5.771.798	-5.241.951	-7.649.551	-29.298.188	-4.865.956
a. Ontvangsten	11.101.498	14.890.773	314.866	139.866	1.213.620	711.866
b. Uitgaven	19.577.833	20.662.571	5.556.817	7.789.417	30.511.808	5.577.822
III. Saldo exploitatie en investeringen	-434.566	583.677	783.284	-1.121.560	-23.206.789	1.235.183
IV. Financieringsaldo	-7.620.525	-2.901.169	-1.391.776	1.236.765	21.840.500	-1.952.293
a. Ontvangsten	574.531	7.775.425	11.042.492	4.044.202	26.047.983	1.308.928
b. Uitgaven	8.195.056	10.676.594	12.434.268	2.807.437	4.207.483	3.261.221
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.055.091	-2.317.492	-608.492	115.205	-1.366.289	-717.110
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	12.988.520	4.933.429	2.615.937	2.007.445	2.122.649	756.360
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	12.988.520	4.933.429	2.615.937	2.007.445	2.122.649	756.360
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	4.933.429	2.615.937	2.007.445	2.122.649	756.360	39.250
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	4.933.429	2.615.937	2.007.445	2.122.649	756.360	39.250

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	8.041.769	6.355.475	6.025.235	6.527.991	6.091.399	6.101.139
II. Netto periodieke aflossingen	1.766.961	1.654.848	1.708.273	1.652.782	1.299.918	1.617.947
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.972.141	2.060.594	2.384.268	2.657.437	3.382.483	3.226.221
b. Periodieke terugvordering leningen	205.180	405.746	675.995	1.004.655	2.082.565	1.608.274
III. Autofinancieringsmarge	6.274.808	4.700.627	4.316.962	4.875.209	4.791.481	4.483.192

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	6.274.808	4.700.627	4.316.962	4.875.209	4.791.481	4.483.192
II. Correctie op de periodieke aflossingen	566.490	783.166	682.113	316.704	1.011.181	-877.616
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.972.141	2.060.594	2.384.268	2.657.437	3.382.483	3.226.221
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.405.651	1.277.428	1.702.155	2.340.733	2.371.302	4.103.837
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	6.841.298	5.483.793	4.999.075	5.191.913	5.802.662	3.605.576

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	4.933.429	2.615.937	2.007.445	2.122.649	756.360	39.250
- Autonoom gemeentebedrijf	1.005.748	1.007.531	1.016.761	1.040.381	560.195	616.734
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	5.939.177	3.623.468	3.024.206	3.163.030	1.316.555	655.984
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	6.274.808	4.700.627	4.316.962	4.875.209	4.791.481	4.483.192
- Autonoom gemeentebedrijf	4.704	1.783	9.230	23.620	19.814	56.539
Totale Autofinancieringsmarge	6.279.512	4.702.410	4.326.192	4.898.829	4.811.295	4.539.731
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	6.841.298	5.483.793	4.999.075	5.191.913	5.802.662	3.605.576
- Autonoom gemeentebedrijf	247.825	-33.308	-411.790	-818.294	-749.489	-670.339
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7.089.123	5.450.486	4.587.285	4.373.619	5.053.173	2.935.236

2.3. Overzicht van de kredieten (M3)

2026

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	39.576.368	54.889.081
Investerings	18.908.833	9.887.121
Financiering	8.060.502	574.531
Leningen en leasings	1.837.587	369.351
Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.222.915	205.180
Kredieten OCMW		
Exploitatie	17.302.110	10.031.166
Investerings	669.000	1.214.377
Financiering	134.554	0
Leningen en leasings	134.554	0

3. Toelichting

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tiel (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tiel (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tiel

Financieel directeur: Maarten Compennolle

3. TOELICHTING

3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	2.579.847	2.767.039	3.353.502	3.811.179	5.748.275	5.559.322
Ontvangsten	49.522.267	58.535.502	62.247.193	56.563.486	80.727.030	57.548.939
Algemeen bestuur						
Uitgaven	14.069.729	8.528.040	9.440.137	8.820.612	9.346.881	9.907.505
Ontvangsten	704.787	709.264	715.872	722.715	734.791	746.645
Interne ondersteuning						
Uitgaven	11.656.636	12.175.076	12.117.588	12.528.604	12.725.991	12.729.775
Ontvangsten	845.014	862.126	879.922	896.534	913.567	929.645
Afdeling Ruimte						
Uitgaven	17.051.885	27.392.542	14.470.463	16.306.024	14.643.272	15.229.004
Ontvangsten	13.315.615	17.077.958	3.494.145	3.406.893	3.628.712	3.507.984
Afdeling Mens						
Uitgaven	39.293.270	40.170.828	40.506.531	32.391.154	58.932.316	33.821.526
Ontvangsten	12.208.593	11.531.183	11.942.597	12.383.150	14.026.346	13.796.808
Algemeen totaal						
Uitgaven	84.651.367	91.033.525	79.888.221	73.857.573	101.396.735	77.247.131
Ontvangsten	76.596.276	88.716.033	79.279.729	73.972.778	100.030.446	76.530.021

3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	56.878.478	59.694.360	61.897.136	63.260.719	66.677.444	68.408.088
A. Operationele uitgaven	56.561.528	59.274.501	61.207.789	62.392.521	64.597.873	66.365.762
1. Goederen en diensten	9.375.339	9.540.138	9.750.767	9.924.345	10.538.687	10.718.780
2. Bezoldigingen	28.608.551	29.789.530	30.811.093	31.162.724	32.302.376	33.382.237
a. Politiek personeel	967.710	986.874	1.006.434	1.026.366	1.046.621	1.071.922
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	10.805.303	11.294.334	11.809.190	12.393.352	13.034.628	13.663.611
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	15.314.180	15.965.959	16.436.145	16.164.019	16.624.356	17.029.415
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	104.650	106.743	108.877	111.054	113.276	115.540
f. Andere personeelskosten	941.785	951.199	956.332	963.940	969.416	974.818
g. Pensioenen	474.923	484.421	494.115	503.993	514.079	526.931
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	4.347.785	5.005.709	5.105.823	5.195.598	5.299.505	5.405.496
4. Toegestane werkingssubsidies	13.333.090	14.027.348	14.661.533	15.257.266	15.601.425	15.954.148
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	580.830	804.627	1.104.680	1.472.558	1.503.725	1.560.622
- aan welzijnsverenigingen	3.074.713	3.136.180	3.200.740	3.264.221	3.330.542	3.396.422
- aan de politiezone	3.195.532	3.283.039	3.450.799	3.533.584	3.710.112	3.801.973
- aan de hulpverleningszone	987.160	1.022.940	1.082.396	1.121.048	1.160.921	1.202.053
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	3.565.143	3.741.876	3.765.762	3.785.233	3.797.370	3.873.043
- aan besturen van de eredienst	306.070	401.638	405.181	413.800	416.351	421.771
- aan andere begunstigten	1.623.642	1.637.048	1.651.975	1.666.822	1.682.404	1.698.264
5. Andere operationele uitgaven	896.763	911.776	878.573	852.588	855.880	905.102
B. Financiële uitgaven	316.950	419.859	689.347	868.198	2.079.571	2.042.326
1. Rente	314.930	417.839	687.327	866.178	2.077.551	2.040.306
- aan financiële instellingen	253.164	342.172	600.278	774.014	1.985.387	1.948.142
- aan andere entiteiten	61.766	75.667	87.049	92.164	92.164	92.164
2. Andere financiële uitgaven	2.020	2.020	2.020	2.020	2.020	2.020

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	64.920.247	66.049.835	67.922.371	69.788.710	72.768.843	74.509.227
A. Operationele ontvangsten	63.701.808	65.297.650	67.212.548	69.014.422	70.769.829	72.685.510
1. Ontvangsten uit de werking	3.794.262	3.879.814	3.893.665	3.920.665	3.927.414	3.994.008
a. Ontvangsten uit retributies	3.309.991	3.390.131	3.402.589	3.418.487	3.419.009	3.484.247
b. Andere ontvangsten uit de werking	484.271	489.683	491.076	502.178	508.405	509.761
2. Fiscale ontvangsten en boetes	31.414.164	32.222.969	33.251.570	34.231.608	34.715.846	35.600.383
a. Aanvullende belastingen	29.245.224	30.018.891	31.011.549	31.954.829	32.396.470	33.237.561
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	16.132.728	16.567.381	17.176.808	17.706.769	18.236.411	18.781.006
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	12.461.073	12.786.804	13.156.748	13.558.719	13.459.502	13.744.553
- Andere aanvullende belastingen	651.423	664.706	677.993	689.341	700.557	712.002
b. Andere belastingen	2.128.940	2.169.078	2.210.021	2.251.779	2.294.376	2.337.822
c. Boetes	40.000	35.000	30.000	25.000	25.000	25.000
3. Werkingssubsidies	24.171.049	24.793.579	25.598.071	26.319.468	27.503.637	28.347.100
a. Algemene werkingssubsidies	17.659.062	17.904.417	18.613.342	19.271.242	19.958.212	20.661.784
- Gemeentefonds	13.679.554	13.839.629	14.298.994	14.774.216	15.266.041	15.775.346
- Andere algemene werkingssubsidies	3.979.508	4.064.788	4.314.348	4.497.026	4.692.171	4.886.438
- van de Vlaamse overheid	3.974.846	4.060.033	4.309.498	4.492.079	4.687.125	4.881.291
- van andere entiteiten	4.662	4.755	4.850	4.947	5.046	5.147
b. Specifieke werkingssubsidies	6.511.987	6.889.162	6.984.729	7.048.226	7.545.425	7.685.316
- van de federale overheid	4.323.073	4.867.206	4.926.265	4.953.385	5.052.420	5.153.433
- van de Vlaamse overheid	1.505.952	1.326.671	1.347.648	1.369.072	1.750.953	1.773.301
- van de gemeente	446.628	454.254	464.995	475.061	486.361	497.807
- van andere entiteiten	236.334	241.031	245.821	250.708	255.691	260.775
4. Recuperatie individuele hulpverlening	263.751	290.897	298.217	302.649	308.704	314.874
5. Andere operationele ontvangsten	4.058.582	4.110.391	4.171.025	4.240.032	4.314.228	4.429.145
B. Financiële ontvangsten	1.218.439	752.185	709.823	774.288	1.999.014	1.823.717

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	19.577.833	20.662.571	5.556.817	7.789.417	30.511.808	5.577.822
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	17.305.611	18.967.837	3.021.697	4.733.547	28.057.101	2.209.904
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.305.611	18.967.837	3.021.697	4.733.547	28.057.101	2.209.904
a. Terreinen en gebouwen	13.712.760	15.574.158	851.200	1.140.000	823.175	219.000
b. Wegen en andere infrastructuur	1.946.000	2.202.500	1.002.500	2.492.500	1.156.500	1.240.000
c. Roerende goederen	1.277.500	821.500	801.500	1.061.500	1.336.500	478.250

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
d. Leasing en soortgelijke rechten	369.351	369.679	366.497	39.547	24.740.926	272.654
C. Investerings in immateriële vaste activa	943.612	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
D. Toegestane investeringssubsidies	1.328.610	1.444.734	2.285.120	2.805.870	2.204.707	3.117.918
- aan welzijnsverenigingen	604.000	819.000	290.000	1.190.905	683.000	1.573.000
- aan de politiezone	203.344	234.611	189.969	234.611	189.969	234.611
- aan de hulpverleningszone	274.266	281.123	288.151	295.354	302.738	310.307
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	130.000	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
- aan besturen van de eredienst	117.000	110.000	517.000	85.000	29.000	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	11.101.498	14.890.773	314.866	139.866	1.213.620	711.866
A. Verkoop van financiële vaste activa	94.866	94.866	94.866	94.866	94.866	94.866
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	94.866	94.866	94.866	94.866	94.866	94.866
B. Verkoop van materiële vaste activa	8.185.632	13.544.656	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.185.632	13.030.893	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	8.185.632	13.030.893	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	513.763	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	513.763	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.821.000	1.251.251	220.000	45.000	1.118.754	617.000
- van de Vlaamse overheid	2.821.000	1.251.251	220.000	45.000	1.118.754	617.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	8.195.056	10.676.594	12.434.268	2.807.437	4.207.483	3.261.221
A. Vereffening van financiële schulden	1.972.141	2.060.594	2.384.268	2.657.437	3.382.483	3.226.221
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.972.141	2.060.594	2.384.268	2.657.437	3.382.483	3.226.221
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
1. Toegestane leningen	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	6.222.915	8.616.000	10.050.000	150.000	825.000	35.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	574.531	7.775.425	11.042.492	4.044.202	26.047.983	1.308.928

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Aangaan van financiële schulden	369.351	7.369.679	10.366.497	3.039.547	25.039.172	272.654
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	7.000.000	10.000.000	3.000.000	1.000.000	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	369.351	369.679	366.497	39.547	24.039.172	272.654
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	205.180	405.746	675.995	1.004.655	1.008.811	1.036.274
1. Terugvordering van toegestane leningen	205.180	405.746	675.995	1.004.655	1.008.811	1.036.274
a. Periodieke terugvorderingen	205.180	405.746	675.995	1.004.655	1.008.811	1.036.274

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	8.041.769	6.355.475	6.025.235	6.527.991	6.091.399	6.101.139
II. Investeringsaldo	-8.476.335	-5.771.798	-5.241.951	-7.649.551	-29.298.188	-4.865.956
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-434.566	583.677	783.284	-1.121.560	-23.206.789	1.235.183
IV. Financieringssaldo	-7.620.525	-2.901.169	-1.391.776	1.236.765	21.840.500	-1.952.293
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-8.055.091	-2.317.492	-608.492	115.205	-1.366.289	-717.110

3.3. Evolutie van de financiële schulden (T3)

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13, 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17, 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	17.570.638	15.967.848	21.276.933	29.259.162	29.641.272	51.297.961
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.807.320	2.860.870	2.889.443	2.890.757	2.554.622	25.419.046
3. Schulden aan kredietinstellingen	14.763.318	13.106.978	18.387.490	26.368.405	27.086.650	25.878.915
B. Nieuwe leningen en leasings	369.351	7.369.679	10.366.497	3.039.547	25.039.172	272.654
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	369.351	369.679	366.497	39.547	24.039.172	272.654
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	7.000.000	10.000.000	3.000.000	1.000.000	0
C. Aflossingen	1.972.141	2.060.594	2.384.268	2.657.437	3.382.483	3.226.221
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	315.801	341.106	365.183	375.682	1.174.748	1.176.814
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.656.340	1.719.488	2.019.085	2.281.755	2.207.735	2.049.407
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	15.967.848	21.276.933	29.259.162	29.641.272	51.297.961	48.344.394
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.860.870	2.889.443	2.890.757	2.554.622	25.419.046	24.514.886
3. Schulden aan kredietinstellingen	13.106.978	18.387.490	26.368.405	27.086.650	25.878.915	23.829.508

3.3. Evolutie van de gecorrigeerde financiële schulden

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compernelle

EVOLUTIE van de GECORRIGEERDE financiële SCHULDEN

Gecorrigeerde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	17.570.638	15.967.848	21.276.933	29.259.162	29.641.272	51.297.961
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.807.320	2.860.870	2.889.443	2.890.757	2.554.622	25.419.046
3. Schulden aan kredietinstellingen	14.763.318	13.106.978	18.387.490	26.368.405	27.086.650	25.878.915
B. Nieuwe leningen en leasings	369.351	7.369.679	10.366.497	3.039.547	25.039.172	272.654
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	369.351	369.679	366.497	39.547	24.039.172	272.654
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	7.000.000	10.000.000	3.000.000	1.000.000	0
C. Aflossingen	1.972.141	2.060.594	2.384.268	2.657.437	3.382.483	3.226.221
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	315.801	341.106	365.183	375.682	1.174.748	1.176.814
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.656.340	1.719.488	2.019.085	2.281.755	2.207.735	2.049.407
D. Correcties op de leasingschulden	-474.331	-379.465	-284.599	-189.733	-16.110.866	-15.444.000
1. Correctie leasingschuld Openbare Verlichting licht-als een-dienst – Aflossing via kapitaalvermindering	-474.331	-379.465	-284.599	-189.733	-94.866	0
2. Correctie leasingschuld DBFM Scholen van Vlaanderen – Academies – Aflossing via investeringsubsidie	0	0	0	0	-16.016.000	-15.444.000
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C+D)	15.493.517	20.897.469	28.974.565	29.451.541	35.187.097	32.900.396
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.386.540	2.509.979	2.606.159	2.364.890	9.308.181	9.070.887
3. Schulden aan kredietinstellingen	13.106.978	18.387.490	26.368.405	27.086.650	25.878.915	23.829.508

Het bovenstaande schema geeft de evolutie van de gecorrigeerde financiële schulden weer voor de huidige planningsperiode. Het is een alternatief schema T3 waarbij de uitstaande leasingschuld gecorrigeerd wordt voor het bedrag dat niet met eigen middelen afgelost moet worden.

Dit schema geeft een correcter beeld van de effectieve last die de uitstaande schulden voor het lokaal bestuur betekent.

De officiële financiële schuld per inwoner bedraagt op 31 december 2024 voor beide voormalige lokale besturen Meulebeke en Tielt samen **€ 610/inwoner**.

Financiële schulden op 31 december	2026	2027	2028	2029	2030	2031
------------------------------------	------	------	------	------	------	------

Officiële financiële schulden	15.967.848	21.276.933	29.259.162	29.641.272	51.297.961	48.344.394
Officiële schuld per inwoner	499	663	910	919	1.587	1.491

Correcties	-474.331	-379.465	-284.599	-189.733	-16.110.866	-15.444.000
Gecorrigeerde financiële schulden	15.493.517	20.897.469	28.974.565	29.451.541	35.187.097	32.900.396
Gecorrigeerde schuld per inwoner	484	651	901	913	1.088	1.015

Op het einde van de planningsperiode bedraagt de gecorrigeerde schuld **€ 1.015/inwoner**.

In dit alternatief schema worden de volgende correcties opgenomen:

1. Leasingschuld Openbare Verlichting 'licht-als-een-dienst'

Een deel van de leasingschuld, voor een bedrag van € 1.138.395, die ontstond uit de overdracht van de Openbare Verlichting aan Fluvius, wordt over 12 jaar afgelost door middel van een kapitaalvermindering op de voor de overdracht verkregen aandelen. Jaarlijks komt dit neer op € 94.866. Het gecorrigeerde bedrag daalt ook jaarlijks met dit bedrag. Eind 2031 is dit deel van de leasingschuld volledig afgelost.

2. Leasingschuld DBFM Scholen van Vlaanderen - Academies

Voor het DBFM Scholen van Vlaanderen project – Academies Tielt – wordt de oplevering voorzien voor 2030. Volgende financiële gevolgen zijn opgenomen in het Meerjarenplan 2026-2031:

- Investerings:
 - o Uitgaven: oplevering van de bouw = opname van het vast actief in lease: € 24.000.000
 - o Ontvangsten: de bouwkost wordt voor 71,5% gesubsidieerd door de Vlaamse overheid via het programma “Scholen van Vlaanderen”. Deze subsidiëring gebeurt onder de vorm van een jaarlijkse investeringssubsidie ter terugbetaling van de leasing, 30 jaar lang. Voor 2030 en 2031 wordt dus een te ontvangen investeringssubsidie van € 572.000 voorzien
- Financiering:
 - o Ontvangsten: bij de oplevering wordt een leasingschuld van € 24.000.000 gecreëerd.
 - o Uitgaven: de leasingschuld wordt afgelost over een periode van 30 jaar. Vanaf 2030 wordt hiervoor € 800.000 voorzien
- Exploitatie:
 - o Uitgaven: Op de leasingschuld worden jaarlijks intresten betaald, vanaf 2030 wordt dit geraamd op € 1.200.000 per jaar. Daarnaast wordt ook een vergoeding voor het deel onderhoud voorzien van € 400.000 per jaar vanaf 2030.
 - o Ontvangsten: Ook de verschuldigde intresten worden voor een groot deel gesubsidieerd, we voorzien een te ontvangen exploitatietoelage van € 992.400 per jaar vanaf 2030. De onderhoudsvergoeding wordt zelfs voor 90% gesubsidieerd en resulteert in een te ontvangen exploitatietoelage van € 360.000 per jaar vanaf 2030.

De correctie die in bovenstaand alternatief schema is opgenomen, is het bedrag van de totale te ontvangen investeringssubsidie ter terugbetaling van de leasing, dus $30 \times € 572.000$, waarvan een eerste aflossing in 2030 al is meegerekend in de officiële cijfers.

3.4. Overzicht van de investeringen



Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compernelle

OVERZICHT van de INVESTERINGEN

Het overzicht van de investeringen is opgebouwd volgens de acties uit de doelstellingenboom.

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-1.1.1	Ouderenwoningen Aarsele		500.000					500.000
Bouw ouderenwoningen Aarsele via investeringstoelage aan Zorg Tielt								

ACT-1.1.2	Nieuwbouw Woonzorgcentrum		100.000	100.000	100.000	500.000	1.500.000	2.300.000
Bouw woonzorgcentrum via investeringstoelage aan Zorg Tielt. De totale kostprijs wordt geraamd op € 25,3 miljoen, waarvan € 23 miljoen buiten deze planningsperiode valt.								

ACT-1.1.8	Plannen en studies	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	900.000
Ruimtelijk beleidsplan (incl. bijhorende MER-studie), RUP's, e.a.								

ACT-1.1.10	Optimalisatie doorgangswoningen	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	25.000	350.000
Woonconform maken van doorgangs- en crisiswoningen								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-1.2.2	Lokaal Dienstencentrum Collegesite				974.405	100.000		1.074.405
-----------	------------------------------------	--	--	--	---------	---------	--	-----------

Bouw Lokaal Dienstencentrum op de Collegesite via investeringstoelage aan Zorg Tielt

ACT-1.3.3	Aanpassingswerken Gemeentehuis Meulebeke	26.000	100.000	5.000				131.000
-----------	--	--------	---------	-------	--	--	--	---------

Renovatie schrijnwerk, sturing ventilatie, chauffage en koeling, aanpassingen in functie van toegang derden, branddetectie

ACT-1.4.2	Huisvesting KSA Schuiferskapelle		650.000					650.000
-----------	----------------------------------	--	---------	--	--	--	--	---------

Huisvesting KSA Schuiferskapelle

ACT-1.4.3	Stockageprobleem Chiro Meulebeke	5.000						5.000
-----------	----------------------------------	-------	--	--	--	--	--	-------

Voorzien van opbergruimte voor Chiro Meulebeke

ACT-1.4.5	Speelweefselplan	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	30.000	330.000
-----------	------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	---------

Vervangen van verouderde en plaatsen van nieuwe speeltoestellen

ACT-1.4.7	Jeugdverblijfcentrum De Miere					300.000		300.000
-----------	-------------------------------	--	--	--	--	---------	--	---------

Bouw van een nieuw speelpaviljoen met verwarming

ACT-1.5.2	Brandweerkazerne Tielt	5.865.000						5.865.000
-----------	------------------------	-----------	--	--	--	--	--	-----------

Verwerving woning en gronden De Soete, ontwerpkosten en bouw brandweerkazerne

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-1.5.5	Camerabewaking	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	180.000
Uitbreiding camerasysteem met o.m. verplaatsbare camera's								

ACT-1.5.6	Politie	203.344	234.611	189.969	234.611	189.969	234.611	1.287.115
Investeringsstoelage Politiezone Regio Tielt								

ACT-2.1.3	Industrie Tielt Noord	-6.971.255						-6.971.255
Uitgifte terreinen uitbreiding industrierrein Tielt Noord								

ACT-2.3.1	Stadsvernieuwingsproject Collegesite	100.000	12.661.293	100.000	100.000	100.000	100.000	13.161.293
Plannen, studies en projectbegeleiding en bouw publiek projectgedeelte								
ACT-2.3.1	Stadsvernieuwingsproject Collegesite		-13.536.430					-13.536.430
Verkoop gronden projectsite, bijdrage private partner in verwerving projectgronden Kortrijkstraat en uitbreiding projectgebied Ieperstraat								

ACT-2.3.5	Versterken kernwinkelgebied		25.000					25.000
Nieuwe muziekinstallatie kernwinkelgebied								

ACT-3.1.1	Uitbreiding academies op de Tiltexsite	2.590.000				25.301.754		27.891.754
Verwerving gronden, bouw nieuwe academies via DBFM, aankoop meubilair en apparatuur voor ingebruikname nieuwbouw								
ACT-3.1.1	Uitbreiding academies op de Tiltexsite					-1.073.754	-572.000	-1.645.754
DBFM: subsidie jaarlijkse beschikbaarheidsvergoeding, deel bouw, en subsidie éénmalige vergoeding prijsherziening								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-3.2.2	Ondersteuning Zorg Tielt	604.000	219.000	190.000	116.500	83.000	73.000	1.285.500
Investeringsstoelage Zorg Tielt								

ACT-3.3.2	Bibliotheek Tielt		80.000					80.000
Toegankelijkheid en camerabewaking Bibliotheek Tielt in functie van open bib								

ACT-3.3.6	OC Vondel	120.000	55.000					175.000
Renovatie dak en energetische ingrepen OC Vondel								

ACT-3.3.7	Cultuurcentrum Gildhof	100.000	20.000		400.000	100.000		620.000
Werkverlichting keldertheater, renovatie achterkant en vergaderzalen, overdekte goederenlift, sturing opwarming schouwburg en renovatie buitenschrijnwerk								

ACT-3.3.9	Club 77	42.000	20.000					62.000
Nieuw gordijn, relighting en schilderwerken								

ACT-3.3.10	OC Aarsele	20.000						20.000
Nieuwe nooddeuren OC Aarsele								

ACT-3.3.11	Bibliotheek Aarsele	6.825						6.825
Schilderwerken Bibliotheek Aarsele								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-3.3.12	Uitleendienst	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	11.250	123.750
Materieel en uitrusting Uitleendienst								

ACT-3.5.4	Sportsite Ter Borch	815.000	935.000	190.000	40.000	50.000	20.000	2.050.000
Kunstgrasveld, tartan-looppiste, aanleg openluchtzwemmen, crossparcours, werpzones voor kogelstoten en discuswerpen, aanloopzone verspringen, ...								

ACT-4.1.1	Dienstverleningsconcept Stadhuis				20.000			20.000
Onthaal, wachtruimte, klantengeleidingssysteem								

ACT-5.1.1	Kerkenbeleidsplan	259.000	110.000	517.000	85.000	29.000		1.000.000
Investeringsstoelagen kerkfabrieken, waaronder vernieuwing dak Sint-Martinuskerk Aarsele, en investeringen in de Onze-Lieve-Vrouwekerk Tielt								

ACT-5.1.2	Duurzaam patrimoniumbeleid	310.000	295.000	70.000	125.000	85.000		885.000
Energetische renovatie Bib Tielt, schilderwerken Bib Meulebeke en Tielt, opfrissing Vredesmuseum, energetische renovatie stookplaats Kasteel Ter Borch en Europahal, onderhoud buitenschrijnwerk Jeugdlokalen Briek, Jeugdlokalen De Kommel en OC Caeneghem, investeringen Buurthuis (nooddeur grote zaal, relighting en schilderwerken), investeringen Europahal (relighting grote zaal, toiletten en grote inkom, noodverlichting, brandcentrale, koelcel en krukmeubelen ramen) en investeringen Stadhuis (koeling en airco, onderhoud parket, hoogspanningscabine)								

ACT-5.1.4	Poelbergmolen		350.000					350.000
Renovatie Poelbergmolen								
ACT-5.1.4	Poelbergmolen			-175.000				-175.000
Te ontvangen investeringssubsidie								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-5.1.5	Hallentoren		20.000	20.000	200.000			240.000
Opmaak beheersplan, schilderwerken interieur, schilderwerken buitenschrijnwerk, RGB-aanstralers voor projectie in kleur								

ACT-5.1.6	Efficiënt beheer en monitoring gebouwen		50.000					50.000
Installatie gebouwenbeheersysteem								

ACT-5.1.7	Bruggen Kasteelpark Ter Borch	740.000						740.000
Ontwerp en renovatiekosten bruggen Kasteelpark								
ACT-5.1.7	Bruggen Kasteelpark Ter Borch	-140.000						-140.000
Te ontvangen investeringssubsidie								

ACT-5.1.8	Begraafplaatsen en funerair erfgoed	465.935	2.865	331.200				800.000
Aankoop urnekelders en columbariumwand, omvorming begraafplaatsen, ruiming vervallen concessies								

ACT-5.2.1	Afvalverwerking	130.000	22.500	22.500	22.500	22.500		220.000
Ondergrondse glasbollen, ondergrondse sorteerstraat via investeringstoelage aan I.V.I.O.								

ACT-5.2.2	Duurzame energie	369.351	369.679	366.497	39.547	39.172	272.654	1.456.900
Investerings in verledning openbare verlichting								
ACT-5.2.2	Duurzame energie	-94.866	-94.866	-94.866	-94.866	-94.866	-94.866	-569.196
Jaarlijkse kapitaalvermindering overname openbare verlichting in het kader van verledning								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-5.2.5	Verwijderen van asbest	95.000						95.000
Asbestverwijdering onderdak Bivakhuis De Miere en dak brandweerarsenaal Aarsele								

ACT-5.2.7	Erosiebestrijding	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	300.000
Recurrent budget erosiebestrijding								
ACT-5.2.7	Erosiebestrijding	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-270.000
Te ontvangen investeringssubsidies								

ACT-5.3.2	Verkeersleefbare centra	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	50.000	550.000
Verkeerssignalisatie								

ACT-5.3.3	Verkeersleefbaarheid	600.000						600.000
Mobiliteit, signalisatie, markeringen en infrastructuuraanpassingen in functie van verkeersleefbaarheid								

ACT-5.3.5	Veilige fietsverbindingen en fietsassen	116.000						116.000
Bosakkerstraat								

ACT-5.3.10	Onderhoud wegennet	1.933.612	1.850.000	650.000	2.140.000	804.000	1.050.000	8.427.612
Wegverfraaiing en onderhoud diverse wegen								
ACT-5.3.10	Onderhoud wegennet	-2.400.000	-65.000					-2.465.000
Te ontvangen investeringssubsidie erelonen Deinsesteenweg, investeringssubsidie Gentstraat								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

ACT-5.3.11	Riolering			1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	4.000.000
Investeringsstoelage Riopact								

ACT-5.4.1	Stadsrandbos en bebossing Ommegangsdreef	1.775.000						1.775.000
Verwerving gronden Stadsrandbos en Ommegangsdreef, aanleg domein en aanplant bos Ommegangsdreef								
ACT-5.4.1	Stadsrandbos en bebossing Ommegangsdreef	-236.000	-166.114					-402.114
Te ontvangen subsidies grondverwervingen Stadsrandbos en Ommegangsdreef								

ACT-5.4.3	Groene ruimte, natuur en biodiversiteit	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000
Aanleg en omvorming groenzones, onthardingsprojecten								

ACT-6.1.4	Archief	25.000						25.000
Archiefrekken voor diepere registers								

GBB-ADMIN	Gelijkblijvend beleid - Bestuursadministratie	274.266	281.123	288.151	295.354	302.738	310.307	1.751.939
Investeringsstoelage Hulpverleningszone Midwest								

GBB-CCG	Gelijkblijvend beleid – CC Gildhof	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	10.000	110.000
Materieel en uitrusting Cultuurcentrum Gildhof en OC Vondel								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

GBB-FAC	Gelijkblijvend beleid – Schoonmaak en facilitaire dienstverlening	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	4.500	49.500
Materieel en uitrusting schoonmaak								

GBB-FIN	Gelijkblijvend beleid - Financiën	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	25.000	275.000
Algemeen budget materieel, meubilair en uitrusting								

GBB-GEBOUW	Gelijkblijvend beleid – Dienst Gebouwen	130.000	160.000	110.000	200.000	173.175	94.000	897.175
Investerings noodverlichting, liften, elektrische installaties (bv. Pastorie Meulebeke), schilderwerken en renovaties (bv. kapelletje Kanegem-Dorp)								
GBB-GEBOUW	Gelijkblijvend beleid – Dienst Gebouwen	-1.214.377	-983.363					-2.197.740
Verkoop sociale woningen Bloemenhove, verkoop pand Sint-Michielstraat, verkoop landbouwgronden OCMW, verkoop oud-gemeenteschool Aarsele								

GBB-GROEN	Gelijkblijvend beleid – Groendienst	400.000	105.000	90.000	50.000	50.000	25.000	720.000
Nieuwe hakselaar, watergeefstelsel tractor, veegwagen, zitmaaier en ruwterreinmaaier, materieel en uitrusting Groendienst								

GBB-IBO	Gelijkblijvend beleid – Buitenschoolse opvang	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	2.500	27.500
Materieel en uitrusting IBO Tanneke en 't Berenhuisje								

GBB-ICT	Gelijkblijvend beleid – ICT en Databeheer	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	1.200.000
Informaticamaterieel								

2026	2027	2028	2029	2030	2031	TOTAAL
------	------	------	------	------	------	--------

GBB-JEUGD	Gelijkblijvend beleid – Jeugddienst	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	2.500	27.500
-----------	-------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------

Materieel en uitrusting Jeugddienst

GBB-MAG	Gelijkblijvend beleid – Magazijn, logistiek en feestelijkheden	405.000	425.000	295.000	295.000	260.000	130.000	1.810.000
---------	--	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----------

Inrichting schrijnwerkerij, herinrichting Technische Loods, nadarkarren en aanhangwagens, voertuigen, veegborstel voor verreiker, materieel en uitrusting magazijn

GBB-PREV	Gelijkblijvend beleid – Preventie en welzijn op het werk	31.000						31.000
----------	--	--------	--	--	--	--	--	--------

Brandwerende kasten

GBB-SAMW	Gelijkblijvend beleid – Stedelijke Academie voor Muziek en Woord	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	10.000	110.000
----------	--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	---------

Materieel, uitrusting en muziekinstrumenten Stedelijke Academie voor Muziek en Woord

GBB-SKAT	Gelijkblijvend beleid – Stedelijke Kunstacademie	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	5.000	55.000
----------	--	--------	--------	--------	--------	--------	-------	--------

Materieel en uitrusting Stedelijke Kunstacademie

GBB-WEGEN	Gelijkblijvend beleid – Wegendienst	125.000	125.000	125.000	425.000	125.000	62.500	987.500
-----------	-------------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	--------	---------

Nieuwe bandenkraan, investeringen nutsvoorzieningen en straatmeubilair, materieel en uitrusting Wegendienst

3.5. Financiële risico's

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

FINANCIËLE RISICO'S

➤ **Risico's inzake het schuldbeheer:**

De waarde van de aan Fluvius overgedragen openbare verlichting moet, net als elke toekomstige investering die Fluvius hierin doet, geactiveerd worden als vast actief in lease, waartegenover een nieuwe leasingschuld staat. Dit betekent dus een jaarlijkse stijging van de uitstaande schuld, ook zonder opname van nieuwe leningen. Hetzelfde geldt voor het toekomstige project Academies via de DBFM Scholen van Vlaanderen.

Er zijn in de schuldportefeuille van de fusiestad geen financiële schulden met een niet-conventionele aflossingsstructuur. Alle kredieten staan uit bij de traditionele grootbanken.

Het renterisico wordt zoveel mogelijk ingeperkt door jaarlijks de volledige portefeuille te evalueren en waar nodig indekkingstechnieken toe te passen. Na de overname van 12,6 miljoen euro financiële schulden door de Vlaamse overheid, blijven nog een aantal leningen over met een rentestructuur op basis van de korte termijnrente, maar het renterisico is er wel gevoelig door afgenomen.

Als gevolg van de internationale context, die gekenmerkt werd door een energie- en inflatiecrisis in combinatie met de uitlopers van de coronacrisis en met de crisis in Oekraïne, zijn de rentevoeten in de loop van 2022 sterk beginnen stijgen, na vele jaren van extreem lage rentevoeten. Voor de bestaande variabele leningen betekent dat hogere intrestlasten. Hetzelfde geldt voor de nieuw op te nemen leningen in de loop van het meerjarenplan.

➤ **Risico's inzake liquiditeit:**

Het nieuwe Lokaal bestuur Tielt loopt vooralsnog weinig liquiditeitsrisico's. De kasreserves afkomstig van Tielt zijn en blijven voldoende hoog om schommelingen in de liquiditeit op te vangen.

Evenwel worden de kasreserves in het voorliggende meerjarenplan stelselmatig afgebouwd. Logischerwijs wordt eerst de kasreserve aangewend vooraleer over te gaan tot de opname van nieuwe leningen. Dat resulteert in een beschikbaar budgettair resultaat van € 39.250 eind 2031. De kaspositie zal in de loop van de planningsperiode nauwkeurig bijgehouden moeten worden om blijvend over een werkbaar niveau aan liquiditeiten te kunnen beschikken. Korte termijnproblemen zouden opgelost kunnen worden met kaskredieten, op langere termijn moet in voorkomend geval gekeken worden naar bijkomende financiering. Aan beide mogelijkheden zijn evenwel kosten verbonden.

De stad komt tussen in de financiële verplichtingen van het OCMW door per kwartaal een financiële bijdrage te storten. Gezien de stad en het OCMW een gezamenlijk thesauriebeheer voeren, kent ook het OCMW geen liquiditeitsproblemen.

➤ **Risico's inzake thesauriebeheer:**

De kasreserves van de Stad en het OCMW worden op korte tot middellange termijn belegd bij de traditionele grootbanken, voor zover zich daar opportuniteiten voordoen, uiteraard tegen kapitaalgarantie.

Tot 2022 bleven de mogelijke opbrengsten uit beleggingen heel minimaal, terwijl het risico op negatieve intresten op het uitstaand kapitaal steeds groter werd. Als gevolg van de gestegen rentevoeten is dit risico echter sterk afgenomen. Er zijn opnieuw marktopportuniteiten om kasoverschotten op korte termijn te beleggen tegen een aanvaardbare opbrengst. Het kapitaal dat in vorige jaren op middellange termijn werd vastgezet tegen minimale rentes, is evenwel niet beschikbaar om aan betere voorwaarden te beleggen. Het gaat om een bedrag van € 1,5 miljoen dat vast ligt tot eind 2027.

Bovendien zijn de beleggingen op middellange termijn (in effecten) sinds 2021 onderworpen aan de effectentaks, indien ze meer dan € 1 miljoen bedragen.

➤ **Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten:**

- De exploitatie-inkomsten werden voor het nieuwe meerjarenplan grondig geëvalueerd om zo realistisch mogelijke ramingen te kunnen opnemen.

De internationale crises en de daaruit voortvloeiende inflatie blijven een onzekere factor. Het effect op de economische toestand kan leiden tot een (uitgesteld) negatief effect op de exploitatie-inkomsten van de stad. Faillissementen en werkloosheid kunnen niet alleen de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting hypothekeren, maar doen ook het risico op wanbetalingen in het debiteurenbeheer van zowel de stad als het OCMW toenemen.

Hogere inflatie resulteert uiteindelijk ook in hogere inkomsten (personenbelasting, onroerende voorheffing, ...), maar met vertraging. Bovendien zijn veel inkomsten niet gekoppeld aan de evolutie van de index.

- Een aantal belasting- en retributiereglementen hebben eerder een ontradend effect voor ogen dan een financieel. Dat houdt in dat de ramingen voor deze inkomsten onzeker zijn en sterk kunnen dalen over de jaren heen.
- De door de FOD Financiën geraamde inkomsten uit de aanvullende personenbelasting liggen merkelijk lager dan eerdere ramingen voor dezelfde periode. Dat is het gevolg van aangekondigde federale fiscale maatregelen. Schommelingen of eenzijdige beslissingen van de federale overheid met impact op de financiën van de lokale besturen, blijft een reëel risico.
- Verandering in de wetgeving of een wijziging in de berekeningswijze door de hogere overheid van werkingssubsidies is een gegeven waar een lokaal bestuur geen impact op heeft maar een belangrijk risico vormt. Gelet op de recente maatregelen van de Vlaamse regering, waarbij de garantieregeling voor fusiegemeenten voor het fonds open ruimte werd geschrapt, of waarbij de dotatie voor de responsabiliseringsbijdrage wordt afgevlakt, mag gevreesd worden dat ook de toekomstige septemberakkoorden van de Vlaamse regering maatregelen zullen bevatten die voor de lokale besturen een negatieve financiële impact hebben.
- De inning van de verschillende subsidies leefloon vereist de nodige administratieve opvolging van de maatschappelijk werkers. Interne controle en opvolging van wat de transactiemonitor heet is dan ook strikt noodzakelijk om het risico van het niet-innen van bepaalde subsidies zo laag mogelijk te houden.

Het Bijzonder Comité van de Sociale Dienst stelt de gegeven steun door het OCMW vaak terugvorderbaar. Het is meestal (gezien de problematiek van de cliënt) een tijdrovend en langdurig proces om deze steun terug te vorderen. Hierdoor bestaat het risico dat de vordering oninbaar moet worden gesteld. Sommige debiteuren dienen bij de rechtbank een aanvraag in tot collectieve schuldenregeling. Vaak wordt een gedeelte van de vordering door de rechter kwijtgescholden. De schuld kan dan slechts gedeeltelijk gerecupereerd worden. Het bestuur heeft geen vat op door de rechtbank genomen beslissingen.

Ook bij de opbrengsten van de doorgangs- en crisiswoning is er vaak twijfel over de inbaarheid van deze ontvangsten (gemiddeld 25% van deze ontvangsten zijn moeilijk te recupereren).

- Dit risico is ook van toepassing op de inkomsten van het stadsbestuur uit belastingen en retributies. Het aantal dossiers van debiteuren in schuldbemiddeling stijgt jaar na jaar. De hoge inflatie en de verschillende crisissen hebben dit risico alleen maar groter gemaakt.

- De inkomsten uit de sociale maribel staan onder druk. Het arbeidsvolume daalde in de jaren 2022-2024, wat een negatief effect kan hebben op de inkomsten uit de Sociale Maribel als de motivering van het bestuur niet aanvaard wordt. Een deel van de in het verleden ontvangen toelagen zullen dan moeten worden teruggestort.
- Fluvius is op dit moment een kapitaalverhoging aan het onderhandelen met de Vlaamse overheid en met de gemeenten. De gemeenten krijgen de kans om deel te nemen aan de kapitaalverhoging, maar dan wordt van Tielt een investering van € 4,3 miljoen verwacht. Indien de stad niet intekent op de kapitaalverhoging, dan zullen de bestaande aandelen verwateren als gevolg van de inbreng van € 1,5 miljard nieuw kapitaal in Fluvius. De financiële gevolgen voor het te verwachten dividend zijn nog niet gekend. Het voorliggende meerjarenplan gaat uit van een daling van € 435.000 per jaar, wat overeenkomt met het huidige dividend voor Publigas en Publi-T.
- Verder zijn ook de financiële gevolgen van de uitrol van het BOA-decreet nog niet duidelijk. De stad ontvangt hiervoor ook volgend jaar nog een boost-subsidie en de structurele subsidies blijven gegarandeerd tot 2030, maar daarna wordt een sterke daling van de subsidies verwacht.

➤ **Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven:**

- De financiële draagkracht van het bestuur is sterk afhankelijk van het exploitatieresultaat.
- De hoogte van de inflatie blijft een belangrijk risico vormen voor de exploitatie- en investeringsuitgaven. De kostprijs van materialen en dus van de investeringen van het bestuur is op korte tijd sterk toegenomen. Met dezelfde middelen kan vandaag een stuk minder gerealiseerd worden dan enkele jaren geleden.

De sterk fluctuerende energieprijzen vormen eveneens een belangrijk financieel risico voor het lokaal bestuur.

- Voor de loonkost is de spilindex een belangrijke onzekere factor. Bij overschrijding van deze index wordt de loonkost automatisch met 2% verhoogd, wat op een uitgavepost van € 29 miljoen een belangrijke meerkost betekent. Onduidelijk is eveneens of de mogelijke besparing van de federale regering op de indexering van de hogere lonen ten voordele van het bestuur blijft of zal moeten worden doorgestort worden aan de federale overheid. Het meerjarenplan houdt in elk geval gewoon rekening met een jaarlijkse indexering van 2% van alle lonen.
- De toekomstige pensioenlasten zowel voor personeel als mandatarissen zijn onzeker en kunnen nog gevoelig stijgen. m aan de toenemende pensioenlasten het hoofd te bieden dient er een responsabiliseringsbijdrage betaald te worden indien onze pensioenbijdragen lager liggen dan de werkelijke pensioenlast.

De kostprijs hiervan is onduidelijk omdat accurate gegevens ontbreken over bijvoorbeeld de pensioenlast en de responsabiliseringscoëfficiënt. Algemeen wordt verwacht dat de pensioenlasten vanaf 2025 een ongeziene stijging zullen kennen, niet enkel omwille van de stijging in de bijdragepercentages en de coëfficiënt, maar ook omwille van de nakende pensioengolf en de stijging in het aantal gepensioneerd statuten. In tegenstelling tot in de privésector wordt verwacht van de lokale besturen dat zij praktisch volledig zelf instaan voor de financiering van de gepensioneerd medewerkers.

De responsabiliseringsbijdrage is de extra factuur die een lokaal bestuur betaalt wanneer de pensioenlast van zijn gepensioneerd ambtenaren groter is dan de basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt.

Het risico dat de effectieve responsabiliseringsbijdrage in werkelijkheid toch hoger zou uitvallen dan voorzien, is afhankelijk van de onverwachte uitdiensttreding van statutaire medewerkers, maar wordt ingedekt door de ingeschreven loonkost. In dat geval zal de hogere responsabiliseringsbijdrage immers gecompenseerd worden door lagere patronale pensioenbijdragen.

De laatste jaren kent de tweede pensioenpijler een sterke veralgemening waardoor steeds meer besturen recht hebben op een vermindering terwijl steeds minder besturen de verhogingen moeten dragen. Er werd in het meerjarenplan evenwel nog geen rekening gehouden met een eventuele korting, temeer daar de toegekende kortingen stelselmatig afgebouwd worden.

- De diverse kosten sociale dienstverlening (steun, leefloon,...) zijn sterk afhankelijk van de economische en maatschappelijke realiteit en vormen dus een risico omwille van het feit dat ze onverwacht kunnen stijgen, zoals het geval is als gevolg van de verschillende crises. Gegeven de hoge inflatie en de verschillende crisissen (energie, Oekraïne, problematiek stijgende dakloosheid) is de financiële impact op het exploitatieresultaat (en vooral de diverse kosten sociale dienst) voor de volgende jaren moeilijk in te schatten. De aanvragen leefloon, diverse steun en voorschotten en de nood aan opvang/woningen zullen mogelijk nog flink stijgen in de toekomst.

De verschillende overschrijdingen van de spilindex hebben, net als voor de loonkost, ook een automatische verhoging van 2% van de sociale uitkeringen tot gevolg.

➤ **Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten**

- De Stad kent renteloze leningen toe aan het AGB ter financiering van de investeringen. Deze leningen worden door het AGB terugbetaald a rato van het afschrijvingsritme van de activa waar ze betrekking op hebben, aangezien deze kost meegenomen is in de berekening van de prijssubsidies.

Elke verhoging van het investeringsbudget van het AGB leidt rechtstreeks tot hogere toe te kennen renteloze leningen maar ook tot verhoogde prijssubsidies te betalen door de stad, gezien de verhoogde afschrijvingen en dus verhoogde kosten voor het AGB. Verder zal de financiering van het AGB ook in de toekomst blijvend onderhevig zijn aan de beslissingen van de fiscale overheid.

- Het OCMW staat regelmatig administratieve (huurwaar)borgen toe (omwille van de geringere liquiditeit). Cliënten dienen deze waarborg weder samen te stellen door periodisch een bedrag te storten, maar slagen hier niet altijd in. Wanneer er huurschade of achterstand is, dient het OCMW de huisbaas te vergoeden à rato van de schade/achterstand en de hoogte van de huurwaarborg.

Nadat alle mogelijkheden uitgeput zijn om de schade/achterstand alsnog van de cliënt terug te vorderen, worden deze bedragen oninbaar geboekt. De impact is eerder gering aangezien het hier over veel kleinere bedragen gaat.

- In 2021 werd een PPS-overeenkomst afgesloten met een private partner voor de realisatie van het stadsvernieuwingsproject Collegesite. Eventuele wijzigingen aan het programma kunnen aanzienlijke financiële gevolgen hebben.
- In 2022 keurde de Vlaamse overheid het subsidiedossier voor de oprichting van de nieuwe academies goed, waarbij de oprichting middels een DBFM-formule gefinancierd wordt. De volledige financiële gevolgen hiervan zijn nog niet gekend. De in dit meerjarenplan opgenomen ramingen zijn gebaseerd op de eerste inschatting van het projectteam.

De stad ondertekende begin dit jaar de samenwerkingsovereenkomst met de DBFM-partners. In elk geval vormt het feit dat de stad nog een eigenaar van de grond is, een aanzienlijk financieel risico. Bij een eventuele gedwongen stopzetting van de overeenkomst, zal een schadevergoeding betaald moeten worden. Ook de hoogte van de onteigeningsvergoeding blijft een financieel risico. De rechterlijke uitspraak over de hoogte van de voorlopige vergoeding wordt verwacht in 2026.

➤ **Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

Het lokaal bestuur is ertoe gehouden om de tekorten van bepaalde publieke actoren die met de stad of het OCMW verbonden zijn op te vangen via de jaarlijkse werkingstoelage. Het betreft in het bijzonder de zorgvereniging, de kerkfabrieken, de politiezone, de hulpverleningszone en de afvalintercommunale. De financiële risico's van deze rechtspersonen worden tot op zekere hoogte dus afgewenteld op de stad.

Ook de beschikbare middelen van rioolbeheerder RioPact komen meer en meer onder druk te staan. Vanaf 2028 voorziet het meerjarenplan in een extra jaarlijkse bijdrage aan RioPact van € 1 miljoen per jaar, om de beoogde rioleringsgraad te kunnen realiseren.

De bijdragen voor de verbonden entiteiten zijn voor de fusiestad ingeschreven in het meerjarenplan in overleg met de betrokken besturen.

Ook deze entiteiten zijn echter onderhevig aan de financiële risico's van bijvoorbeeld de pensioenfactuur, de inflatie en beslissingen van hogere overheden.

- Ook de invoering van de vennootschapsbelasting voor intercommunales legt extra druk op de budgetten en reserves van deze intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, en dus ook op de te verwachten inkomsten van de stad uit dividenden.

Bovendien heeft ook het naar beneden bijstellen van de gebruikerstarieven van de distributienetbeheerder een invloed op de te ontvangen dividenden. Het lokaal bestuur werd door distributienetbeheerder Gaselwest in kennis gesteld van de nieuwe ramingen voor de dividenden 2025-2031, die merkkelijk lager liggen dan in voorgaande jaren.

- Het OCMW is stichtend deelgenoot van de Zorgvereniging Tielt. Indien de boekhouding van de zorgvereniging bij afsluiting een negatief resultaat vertoont, dienen de deelgenoten a rato van hun inbreng bij te dragen in het tekort. In het meerjarenplan is dan ook een werkingstoelage ingeschreven die eveneens afhankelijk is van en onderhevig kan zijn aan een wijziging in werkingsontvangsten, -subsidies en kosten door de economische en maatschappelijke realiteit in de zorgsector.

De investeringen van de welzijnsvereniging worden voortaan gefinancierd met investeringstoelagen vanuit de stad. Op die manier kan de noodzakelijke externe financiering gebundeld worden via de stad, wat tot betere voorwaarden zou moeten leiden.

- Het overlaten van het openbaar verlichtingsnet aan netbeheerder Fluvius brengt belangrijke voordelen met zich mee, maar houdt ook in dat de gemaakte investeringskosten door Fluvius gerecupereerd worden via het uitgekeerde dividend. Gezien deze verrekening gebeurt volgens het afschrijvingsritme van de activa en gezien deze investeringen en verrekeningen gradueel oplopen over de jaren, zal het dividend in de toekomst nog sterker dalen. De ramingen die Fluvius hiervoor opstelde, werden overgenomen in het meerjarenplan.
- De kerkfabrieken zijn voor het onderhoud van de kerken sterk afhankelijk van het stadsbestuur. Zowel het toekomstig structureel onderhoud als eventuele investeringen in het kader van een her- of nevenbestemming, kunnen belangrijke financiële gevolgen hebben voor het lokaal bestuur.

- Verder kent de stad ook een sterke verwevenheid met het Autonoom Gemeentebedrijf Tielt. De investeringen van het AGB worden immers gefinancierd met renteloze leningen van de stad. Daarnaast kent de stad ook prijssubsidies toe aan de gebruikers van de door het AGB geëxploiteerde infrastructuur.

De percentages van de prijssubsidies kunnen echter niet soepel aangepast worden, en al helemaal niet met terugwerkende kracht. Dit verhoogt sterk het risico op liquiditeitsproblemen bij het AGB – een risico waartegen het AGB zich heel moeilijk kan indekken, behalve door een beroep te doen op het stadsbestuur.

De financiering van het AGB zal verder ook in de toekomst blijvend onderhevig zijn aan de beslissingen van de fiscale overheid.

➤ **Andere risico's**

Er zijn een aantal juridische geschillen hangende jegens Stad Tielt, maar zonder of met een beperkt financieel risico voor de stad.

3.6. Overzicht personeelsinzet



Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tiel (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tiel (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tiel

Financieel directeur: Maarten Compennolle

OVERZICHT van de PERSONEELSINZET

	Decr.	A	B	C	D	E	Totaal
Ruimte	0	8	12	13,8	42,95	42,2	119
Management		1					1
Ruimte & Omgeving		4	4	7,8			15,8
Publieke ruimte		2					2
Gebouwen			2	1	8,2		11,2
Groen & Proper			2	1	19,2	18,5	40,7
Wegen			1	1	14,8	3	19,8
Facility				1	0,8	20,7	22,5
Woonwinkel		1	3	2			6
Mens	0	4,6	49,9	61,5	14,4	1	131,4
Management & beleidsondersteuning		1	1				2
Bibliotheek		1	3	7,9			11,9
Sport			4,5	2			6,5
Redders					6,8	1	7,8
Cultuurcentrum			3	5,5			8,5
Toerisme, lokale economie & evenementen		0,6	1	3			4,6
Jeugd			1	2,8			3,8
Burgerzaken		1	2	8,4			11,4
Kinderopvang			3	20,9	1		24,9
Beheer & uitbating infrastructuur			0,9	2,8	6		9,7
Academies			1	1,6	0,6		3,2
Welzijn		1	29,5	6,6			37,1

	Decr.	A	B	C	D	E	Totaal
Ondersteuning	4,5	7	11	22	0	0	44,5
Management	1						1
Stafcel	1	1	1				3
Bestuursadministr. & archief		2		4,2			6,2
HR & Loopbaanbeheer		1	1,5	4			6,5
Financiën	2,5		2	5,8			10,3
Aankopen			1				1
ICT & Databeheer			2	1			3
Communicatie en onthaal		2	3	6			11
Preventie			0,5				0,5
Veiligheid		1		1			2
Totaal	4,5	23	70,5	105,05	62,95	43	309

De personeelsaantallen zijn dezelfde over de volledige planningsperiode.

3.7. Overzicht verbonden entiteiten

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

OVERZICHT van de VERBONDEN ENTITEITEN

Verbonden entiteiten – Deelnemingen

Budgettaire entiteit	Naam
STAD	Autonoom Gemeentebedrijf Tielt
STAD	Bouwmaatschappij Helpt Elkander
STAD	Cipal DVV
STAD	De Lijn
STAD	De Mandel
STAD	De Watergroep – waterdienst
STAD	De Watergroep – RioPact
STAD	DVV Midwest
STAD	Elk Zijn Huis
STAD	EthiasCo
STAD	Farys / TMVS
STAD	Gaselwest
STAD	I.V.I.O.
STAD	Poolstok
STAD	Tieltse Bouwmaatschappij / Woonstart
STAD	Thuiswest
STAD	West-Vlaamse Intercommunale
STAD	Zefier cvba
OCMW	EthiasCo
OCMW	Tieltse Bouwmaatschappij / Woonstart
OCMW	Thuiswest

Verbonden entiteiten – Toegestane werkingssubsidies (in euro)

Naam	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	Budgetsleutel
Werkingsbijdrage Zorg Tielt	3.074.713,00	3.136.180,00	3.200.740,00	3.264.221,00	3.330.542,00	3.396.422,00	ACT-3.2.2/ 0959-00/6490001/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Politiezone Regio Tielt	3.195.532,00	3.283.039,00	3.450.799,00	3.533.584,00	3.710.112,00	3.801.973,00	ACT-1.5.6/ 0400-00/6490002/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Hulpverleningszone Midwest	987.160,00	1.022.940,00	1.082.396,00	1.121.048,00	1.160.921,00	1.202.053,00	GBB-ADMIN/ 0410-00/6490003/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Afvalintercommunale I.V.I.O.	3.388.544,00	3.565.568,00	3.585.323,00	3.601.460,00	3.610.196,00	3.682.400,00	GBB-MILIEU/ 0300-00/6490004/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage IGS Wonen Regio Tielt	157.784,00	161.004,00	165.540,00	169.790,00	174.562,00	179.396,00	ACT-1.1.7/ 0629-00/6490005/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Woonstart	36.254,00	36.979,00	37.719,00	38.473,00	39.242,00	40.027,00	ACT-1.1.6/ 0930-00/6490006/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Regionaal Crisisnetwerk Roeselare-Izegem-Tielt (CAW)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	GBB-WELZ/ 0930-00/6490007/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage DVV Midwest	87.773,00	89.528,00	91.319,00	93.145,00	95.008,00	96.908,00	ACT-6.2.2/ 0119-00/6490008/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Regionaal Landschap West-Vlaamse Hart	8.858,00	9.035,00	9.216,00	9.400,00	9.588,00	9.780,00	GBB-MILIEU/ 0340-00/6490011/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Dierenopvang	9.000,00	9.180,00	9.364,00	9.551,00	9.742,00	9.937,00	GBB-MILIEU/ 0470-00/6490012/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage VVSG	44.551,00	45.442,00	46.351,00	47.278,00	48.224,00	49.188,00	GBB-ADMIN/ 0119-00/6490013/ STAD/CBS/IP-GEEN

Werkingsbijdrage Westtoer	15.617,00	15.929,00	16.248,00	16.573,00	16.904,00	17.242,00	ACT-2.2.5/ 0520-00/6490014/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Netwerk Palliatieve Zorg De Mantel	4.101,00	4.183,00	4.267,00	4.352,00	4.439,00	4.528,00	ACT-3.2.7/ 0911-00/6490015/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Dienst 112 Sint-Andriesziekenhuis	103.452,00	105.521,00	107.631,00	109.784,00	111.980,00	114.220,00	ACT-1.5.10/ 0420-00/6490016/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Regionaal Landschap West-Vlaamse Hart – PDPO-project bomen	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	ACT-5.4.7/ 0340-00/6490017/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Intergemeentelijk Erfgoeddepot	8.261,00	8.426,00	8.595,00	8.767,00	8.942,00	9.121,00	ACT-6.1.1/ 0113-00/6490018/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Foodsavers Midwest	43.047,45	43.908,00	44.786,00	45.682,00	46.596,00	47.528,00	ACT-3.2.6/ 0909-00/6490019/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage DVV Midwest – IOED Radar	21.149,00	21.572,00	22.003,00	22.443,00	22.892,00	23.350,00	ACT-5.1.9/ 0729-00/6490020/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage DVV Midwest – Regierol lokaal sociale-economiebeleid	12.632,00	12.874,00	13.736,00	13.736,00	13.736,00	13.736,00	ACT-2.3.8/ 0550-00/6490021/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Dyzo	3.100,00	3.162,00	3.225,00	3.290,00	3.356,00	3.423,00	GBB-WELZ/ 0909-00/6490022/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Welzijnsschakel	5.000,00	5.100,00	5.202,00	5.306,00	5.412,00	5.520,00	GBB-WELZ/ 0909-00/6490024/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage nachtopvang Roeselare	2.550,00	2.601,00	2.653,00	2.706,00	2.760,00	2.815,00	GBB-WELZ/ 0930-00/6490025/ OCMW/VB/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Sint-Pieter Tielt	172.061,00	184.848,00	188.981,00	192.230,00	196.744,00	199.839,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490101/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Onze-Lieve- Vrouw Tielt	567,00	28.353,00	29.144,00	29.451,00	26.803,00	27.669,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490102/ STAD/CBS/IP-GEEN

Werkingsbijdrage Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw Bezoeking Marialoop	18.939,00	26.395,00	24.395,00	24.395,00	24.395,00	24.395,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490103/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Sint-Martinus Aarsele	55.848,00	56.794,00	56.910,00	60.824,00	61.006,00	61.441,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490104/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Sint-Bavo Kanegem	18.652,00	21.117,00	21.617,00	22.242,00	22.742,00	23.242,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490105/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw Geboorte Schuiferskapelle	4.023,00	14.844,00	14.847,00	15.371,00	15.374,00	15.898,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490106/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Sint-Amandus Meulebeke	16.501,00	48.781,00	48.781,00	48.781,00	48.781,00	48.781,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490107/ STAD/CBS/IP-GEEN
Werkingsbijdrage Kerkfabriek Sint-Antonius van Padua 't Veld	10.479,00	11.506,00	11.506,00	11.506,00	11.506,00	11.506,00	GBB-ADMIN/ 0790-00/6490108/ STAD/CBS/IP-GEEN

Verbonden entiteiten – Toegestane investeringssubsidies (in euro)

Naam	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	Budgetsleutel
Investeringsstoelage Politiezone Regio Tielt	203.344,00	234.611,00	189.969,00	234.611,00	189.969,00	234.611,00	ACT-1.5.6/ 0400-00/6640001/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Hulpverleningszone Midwest	274.266,00	281.123,00	288.151,00	295.354,00	302.738,00	310.307,00	GBB-ADMIN/ 0410-00/6640002/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Kerkfabriek Sint-Pieters Tielt	68.000,00	50.000,00	46.000,00	40.000,00	29.000,00	0,00	ACT-5.1.1/ 0790-00/6640010/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Kerkfabriek Sint-Martinus Aarsele	15.000,00	15.000,00	471.000,00	0,00	0,00	0,00	ACT-5.1.1/ 0790-00/6640011/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Kerkfabriek Sint-Bavo Kanegem	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	ACT-5.1.1/ 0790-00/6640012/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Kerkfabriek Sint-Amandus Meulebeke	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	ACT-5.1.1/ 0790-00/6640013/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Zorg Tielt – Ouderenwoningen Aarsele	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	ACT-1.1.1/ 0959-00/6640020/ OCMW/VB/IP-GEEN
Investeringsstoelage Zorg Tielt – Nieuwbouw Woonzorgcentrum	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	500.000,00	1.500.000,00	ACT-1.1.2/ 0959-00/6640020/ OCMW/VB/IP-GEEN
Investeringsstoelage Zorg Tielt – Lokaal Dienstencentrum Collesite	0,00	0,00	0,00	974.405,00	100.000,00	0,00	ACT-1.2.2/ 0951-02/6640020/ OCMW/VB/IP-GEEN
Investeringsstoelage Zorg Tielt – Overige	604.000,00	219.000,00	190.000,00	116.500,00	83.000,00	73.000,00	ACT-3.2.2/ 0959-00/6640020/ OCMW/VB/IP-GEEN
Investeringsstoelage I.V.I.O.	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	ACT-5.2.1/ 0300-00/6640030/ STAD/CBS/IP-GEEN
Investeringsstoelage Riopact	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	ACT-5.3.11/ 0200-00/6640040/ STAD/CBS/IP-GEEN

3.8. Grondslagen en assumpties

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

GRONDSLAGEN en ASSUMPTIES

- De in het éénjarig Meerjarenplan 2025 opgenomen exploitatie-uitgaven voor **goederen en diensten** werden nauwgezet geëvalueerd in functie van het nieuwe Meerjarenplan 2026-2031. De nodige kredieten werden voorzien om de werking verder te kunnen zetten, met wat accentverschuivingen, maar vanuit de globale opdracht om de efficiëntiewinsten die een fusie met zich meebrengt ook vertaald te zien in de werkingsbudgetten. Dit resulteert in een globale vermindering van de uitgavekredieten met 5% ten opzichte van de samenge telde kredieten van de afzonderlijke gemeenten. De energiekosten werden met 10% verlaagd maar moeten volstaan om kleine schommelingen op te vangen.

Kredieten voor externe bijstand werden niet voorzien in het meerjarenplan. Indien noodzakelijk zal hiervoor budget verschoven worden vanuit de personeelsuitgaven.

Voor de jaren 2027 tot 2031 worden de voorziene kredieten voor goederen en diensten jaarlijks met 2% aangepast aan de inflatie.

- Voor wat de **loonkost** betreft, werd uitgegaan van het actuele personeelsbestand. Er werd hierbij rekening gehouden met baremische verhogingen en met de verwachte evolutie van de gezondheidsindex, waarbij de lonen met 2% verhoogd worden elk jaar in april.

Wel wordt meteen ook een krediet van € -500.000 per jaar ingeschreven als verwachte minderkost door de verschillende afwezigheidsstelsels, langdurige ziektes en afwezigheden en schommelingen in anciënniteit en indiensttredingen.

Daarnaast is een beperkt jaarlijks budget van 380.000 extra voorzien voor dringende nieuwe aanwervingen in functie van het nieuw op te maken organogram. Vanaf 2029 zou een kleine besparing op het personeelsbestand mogelijk moeten zijn, eens de diensten gereorganiseerd zijn en de efficiëntiewinsten ten volle spelen. Dit is reeds voor € 750.000 meegenomen in het voorliggende meerjarenplan.

De kosten voor jobstudenten, monitoren en vrijwilligers wijzigen niet ten opzichte van het vorige meerjarenplan.

De statutairen werkzaam in de welzijnsvereniging Zorg Tielt zijn ook opgenomen bij de kredieten van het OCMW, weliswaar budgetneutraal opgenomen als kost en opbrengst daar zij gedetacheerd worden. Het gaat om een bedrag van € 3.229.322 in 2026.

De pensioenen van de mandatarissen worden rechtstreeks door het bestuur gedragen, deze zijn gebudgetteerd op basis van de actuele toestand en bedragen € 474.923 in 2026.

De pensioenen van de statutaire personeelsleden worden gedragen door het gesolidariseerd pensioenfonds. De lokale besturen worden evenwel geresponsabiliseerd met een extra bijdrage, de responsabiliseringsbijdrage, als de pensioenlast van de ex-statutaire medewerkers de pensioenbijdragen van de huidige statutaire medewerkers overschrijden.

De gebudgetteerde patronale bijdragen op de lonen van de huidige statutaire personeelsleden bedragen € 2.062.904 voor 2026. De pensioenlasten, gedragen door het gesolidariseerde pensioenfonds. Daar komen nog de werknemersbijdragen bij, maar de pensioenlast bedroeg in 2024 al € 2.450.951. Er is dus al een deficit, waarvoor het lokaal bestuur geresponsabiliseerd wordt.

De gebudgetteerde responsabiliseringsbijdrage is opgenomen volgens de meest recente simulatie van de Federale pensioendienst:

- 2026: € 968.000
- 2027: € 1.225.000
- 2028: € 1.494.000
- 2029: € 1.834.000
- 2030: € 2.210.000
- 2031: € 2.586.000

Voor de contractuele personeelsleden wordt de 2^e pensioenpijler van 3% en 4% voor VIA-werknemers aangehouden gedurende de volledige planningsperiode. Dat vertaalt zich in een jaarlijkse kost van € 364.203.

De maaltijdcheques zijn gebudgetteerd aan € 8 met € 1,09 werknemersbijdrage.

- De diverse kosten **sociale dienstverlening** door het OCMW werden aangepast aan de realiteit en geïndexeerd met 25% voor 2026 en 20% voor 2027.
- De **toegestane werkingssubsidies** die opgenomen zijn in het meerjarenplan zijn in onderling overleg met de verschillende partners tot stand gekomen. Voor de afvalintercommunale en voor de politiezone zal de situatie de komende jaren getoetst moeten worden aan de realiteit en in voorkomend geval zal bijgestuurd moeten worden.

- De in het meerjarenplan opgenomen **aflossingen en intresten van leningen** werden aangepast aan de meest recente aflossingsvooruitzichten van de bankinstellingen. Voor de nieuwe leningen, waarvan schema T3 het opnameritme aangeeft, is een rentevoet van 3,5% gerekend. In het jaar van opname wordt 6 maanden aflossingen en intresten voorzien.
- De budgettaire gevolgen van de **overdracht van de openbare verlichting** aan Fluvius, zijn ingeschreven in het aangepaste meerjarenplan volgens de meest recente boekingsfiche die ter beschikking werd gesteld.
- De **inkomsten uit de eigen werking** zijn eveneens grondig opnieuw geëvalueerd en worden gebudgetteerd in overeenstemming met de nieuwe retributie- en tariefreglementen.
- De opcentiemen op de onroerende voorheffing en de inkomsten voor motorrijtuigen werden aangepast aan de meest recente berekening van de Vlaamse belastingdienst, waarbij rekening gehouden werd met een tarief van 1.032 opcentiemen.

Ook de verwachte inkomsten uit de aanvullende personenbelasting werden aangepast aan de meest recente berekeningen van de FOD financiën, maar met een aanpassing van het tarief van 7,5% naar 7,8%.

De inkomsten uit de overige lokale belastingen werden gebudgetteerd in overeenstemming met de nieuwe belastingreglementen, op basis van de aanslagvoeten en verwachte aantal belastingplichtigen. De nieuwe bedrijfsbelasting is berekend en geraamd op het bestaande reglement van de provincie West-Vlaanderen en op basis van de bedrijvenlijst van de provincie.

- De te ontvangen werkingstoelagen zijn gebaseerd op de cijfers die door de Vlaamse overheid werden bekendgemaakt op de website. De sectorale subsidie en de regularisatiepremie voor gesco's worden aangehouden met hetzelfde bedrag en worden niet geïndexeerd. Het gemeentefonds en de dotatie open ruimte worden met 3,5% per jaar verhoogd. Ook de VIA6-toelage wordt structureel voorzien.
- De dividendinkomsten zijn gebaseerd op aan de meest recente ramingen ontvangen van distributienetbeheerder Fluvius en houden verder rekening met een daling als gevolg van de nakende kapitaalverhoging van Fluvius.
- Voor wat betreft de investeringen wordt verwezen naar het overzicht van de investeringen. De opbrengsten uit desinvesteringen zijn gebudgetteerd op basis van schattingen. De financiële gevolgen van de DBFM Academies zijn opgenomen op basis van de eerste voorlopige berekening van de bruto beschikbaarheidsvergoeding.

3.9. Documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

DOCUMENTATIE bij het MEERJARENPLAN

In een afzonderlijk document worden een aantal bijkomende overzichten en documenten gebundeld die het Meerjarenplan 2026-2031 van het lokaal bestuur Tielt (Stad en OCMW) verder verduidelijken:

- Omgevingsanalyse
- Overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties
- Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies
- Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein
- Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort
- Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
- Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

Deze documentatie bij het Eénjarig Meerjarenplan 2025 is beschikbaar op de website van stad Tielt via

<https://www.tielt.be/Meerjarenplan2026-2031LokaalBestuurTielt>

4. Nominatieve subsidies

Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 18328

Stad Tiel (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tiel

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tiel (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tiel

Financieel directeur: Maarten Compennolle

4. NOMINATIEVE SUBSIDIES

4.1. Nominatieve subsidies



Meerjarenplan 2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 18328

Stad Tielt (0207.438.458)

Markt 13 – 8700 Tielt

Algemeen directeur: Hendrik Vandenbruwane

OCMW Tielt (0212.176.117)

Deken Darraslaan 17 – 8700 Tielt

Financieel directeur: Maarten Compennolle

NOMINATIEVE SUBSIDIES

Volgende nominatief toegekende subsidies zijn opgenomen in het Meerjarenplan 2026-2027:

Naam	MJP 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030	MJP 2031	Budgetsleutel
Nominatieve toelage Katholieke Charismatische Vernieuwing	2.479,00	2.479,00	2.479,00	2.479,00	2.479,00	2.479,00	GBB-ADMIN/ 0791-00/6491001/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Humanistische Vrijzinnige Vereniging	2.479,00	2.479,00	2.479,00	2.479,00	2.479,00	2.479,00	GBB-ADMIN 0791-00/6491002/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Instituut voor Medische Dringende Hulpverlening - Mug-heli	6.532,00	6.532,00	6.532,00	6.532,00	6.532,00	6.532,00	ACT-1.5.10/ 0420-00/6491003/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Rode Kruis	9.750,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00	9.750,00	ACT-1.5.10/ 0420-00/6491004/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage vrijwilligers Kind & Gezin	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	ACT-3.2.7/ 0985-00/6491005/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage intergemeentelijke veeprijskampen	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	GBB-MILIEU/ 0530-00/6491007/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Opvangcentrum voor vogels en wilde dieren	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	125,00	GBB-MILIEU/ 0470-00/6491008/ STAD/CBS/IP-GEEN

Nominatieve toelage Burgemeesters voor de Vrede	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	GBB-VTC/ 0709-02/6491009/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Tieltse Gidsenkring	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	ACT-2.2.3/ 0521-00/6491010/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Melkrock	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	GBB-EVENT/ 0710-00/6491011/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Dreef festival	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	GBB-EVENT/ 0710-00/6491012/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage dorpsfeesten	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	ACT-6.3.3/ 0710-00/6491013/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Tieltse Middenstand – Kerstmarkt	625,00	625,00	625,00	625,00	625,00	625,00	ACT-6.3.3/ 0710-00/6491014/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Ondernemend Aarsele – Kerstmarkt	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	ACT-6.3.3/ 0710-00/6491015/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Dorpsraad Schuiferskapelle – Kerstmarkt	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	ACT-6.3.3/ 0710-00/6491016/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Theater Malpertuis	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	GBB-VTC/ 0709-02/6491017/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Kringwinkel Midden West-Vlaanderen	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	ACT-2.3.8/ 0550-00/6491018/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage De Rinkel	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	ACT-2.3.8/ 0550-00/6491019/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage Sint-Vincentiusvereniging – Voedselbedeling	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	ACT-3.2.6/ 0909-00/6491020/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage De Kloef – VOC Opstap	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	GBB-WELZ/ 0909-00/6491021/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage Mivalti	7.750,00	7.750,00	7.750,00	7.750,00	7.750,00	7.750,00	ACT-3.2.7/ 0911-00/6491022/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage Gemeentelijke Feestcommissie	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	ACT-3.4.1/ 0710-00/6491023/ STAD/CBS/IP-GEEN

Nominatieve toelage Wildbeheersingseenheid De Mandelvallei	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	GBB-MILIEU/ 0329-00/6491033/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Groep Intro	5.000,00	5.100,00	5.202,00	5.306,00	5.412,00	5.520,00	GBB-WELZ/ 0909-00/6491043/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage KunstKadee	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	GBB-SKAT/ 0820-02/6491044/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Tielts Vormings- en Documentatiecentrum tegen Kanker	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	GBB-WELZ/ 0909-00/6491045/ OCMW/VB/IP-GEEN
Nominatieve toelage Tieltr	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	ACT-2.2.1/ 0500-00/6491046/ STAD/CBS/IP-GEEN
Nominatieve toelage Midwest Cycling Classic	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	GBB-SPORT/ 0740-00/6491047/ STAD/CBS/IP-GEEN